

Výroční zpráva 2023



MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Výroční zpráva 2023

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Obsah výroční zprávy

Úvodní slovo předsedy představenstva	4-11
Informace o společnosti	13
Orgány akciové společnosti	13
Vedení MMN, a.s.	14
Oddělení nemocnice Jilemnice	14
Oddělení nemocnice Semily	14
Nezdravotnická oddělení	15
Personální údaje	17
Zaměstnanecké benefity dle platné KS	17
Přehled darů - sponzoři	18-19
Základní statistické údaje	21
Rozvaha	23
Výkaz zisku a ztrát	23
Vývoj hospodářského výsledku	24
Náklady	24
Výnosy	25
3D vizualizace nového oddělení rehabilitace Semily	26-31
Rekonstrukce oddělení nukleární medicíny	32
Vernisáž výstavy Srdeční záležitosti	33-35
Zrekonstruované oddělení šestinedělí Porodnice pod horami	36-39

Oficiální záštita
Česko-Izraelské smíšené
obchodní komory



Magnetická
rezonance

Paliativní
tým



Úvodní slovo předsedy představenstva MMN, a.s.


MUDr. Jiří Kalenský
předseda představenstva MMN, a.s.



Vážení akcionáři, zaměstnanci nemocnice a spoluobčané,

je tu další rok a s ním i zhodnocení toho minulého. Rád bych shrnul to nejdůležitější, co se v našich nemocnicích událo.

1.

Začátek roku byl poznamenán **zrušením LPS v Semilech** Libereckým krajem. Ačkoli se ze strany Libereckého kraje jednalo o logický postup, tento vyvolal poměrně silnou odezvu ve společnosti, jíž se vedení nemocnice muselo několik měsíců věnovat, než došlo ke zklidnění situace.

2.

V této souvislosti MMN, a.s. zpracovala a zveřejnila **půlhodinový videodokument o vizi a dalším směřování obou nemocnic**, který byl komunikován **zaměstnancům** obou nemocnic, **veřejnosti** i **médiím** v kině Jitřenka v Semilech za přítomnosti a podpory ředitelů ostatních páteřních nemocnic Libereckého kraje, včetně Záchrané služby Libereckého kraje a zástupců akcionářů.



3.

MMN, a.s. za podpory vedení **KNL** získala **souhlasné stanovisko MZ ČR se zřízením nové kapacity lůžkové péče v Semilech** v počtu **46 lůžek** (odbornost 2U1) **odborného léčebného ústavu se zaměřením na rehabilitaci** a **23 lůžek** (odbornost 2H1) **včasně rehabilitační péče** jako nezbytnou podmínku pro úhrady a **nasmlouvání nového druhu péče** se zdravotními pojišťovnami.

4.

V červnu získala MMN, a.s. **oficiální záštitu Česko-Izraelské smíšené obchodní komory** nad projektem „**Speciální rehabilitace pacientů s neurologickými následky poranění nebo onemocnění, poruchami vědomí**“.

5.

V roce 2023 probíhal v MMN, a.s. podobný vývoj jako v celé zemi. V **Jilemnici** v porovnání s rokem předchozím nadále **klesal počet hospitalizovaných pacientů (95 %)**, v **Semilech** díky ortopedii došlo naopak k **nárůstu (116 %)**. V ambulantní části pokračoval trend růstu výkonů v obou nemocnicích. Pro úhrady od zdravotních pojišťoven byl referenčním rokem rok 2019 a **propad výkonnosti v lůžkové části** byl významně vyšší, **v Jilemnici 84 %** a **v Semilech 87 %**. Důsledkem daného vývoje bude **finanční vratka** zdravotním pojišťovnám z části poskytnutých zálohových plateb z důvodu nesplnění parametrů úhradové vyhlášky.

Do hospodaření nemocnic se taktéž promítla **vysoká inflace** v zemi. Růst minimální mzdy, nákladů na potraviny, léky, zdravotnické materiály, kyslík, energie a řadu dalších komodit se promítly do celkových nákladů a hospodaření. I přesto **nemocnice hospodařily s kladným výsledkem**.

6.

V personální části **nedošlo k zásadním výkyvům**, počet zaměstnanců byl setrvalý, nadále v obou nemocnicích rezonovala potřeba jak lékařů některých odborností, tak i nelékařského zdravotnického personálu. Proti referenčnímu roku 2019 **vzrostl** počet personálu **v Jilemnici o 33 úvazků** a **v Semilech o 10**. Výkon funkce primáře oddělení nukleární medicíny ukončila na vlastní žádost MUDr. Lenka Tylová, **novým primářem** byl jmenován **MUDr. Maroš Zozulák**.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

V Semilech se stal **vedoucím lékárníkem PharmDr. Ing. et Ing. Pavel Škvor, MBA**, který vystřídal Mgr. Veroniku Kašíkovou odcházející na MD. Trvalá pozornost byla věnována **vzdělávání zaměstnanců** a MMN, a.s. od MZ ČR získala několik rezidenčních míst. MMN, a.s. ve spolupráci s **Gymnáziem, SOŠ a SZŠ** v Jilemnici organizovala **sanitářské kurzy**, uspořádala v Nové Pace **Neurorehabilitační seminář** pod vedením **prim. MUDr. Lenky Smetanové**, který hostil řadu významných odborníků z celé ČR v této problematice.

7.

MMN, a.s. se opakovaně účastnila **veletrhů pracovních příležitostí** zabývajících se nábořem studentů zdravotnických oborů a koncem roku **uzavřela smlouvu** o dlouhodobé spolupráci s internetovým portálem **Pracuj ve zdravotnictví**. V rámci mezinárodní spolupráce s nemocnicí **Loewenstein, Ra'anana, Tel Aviv, Izrael**, se měli vybraní lékaři v závěru roku účastnit vzdělávání v Izraeli. Z důvodu ozbrojeného konfliktu Izraele s Hamásem, který neoficiálně začal ráno 7. října 2023, byla plánovaná **stáž odložena na neurčito**. V rámci péče o zaměstnance i nadále po celý rok pokračovaly **individuální konzultace, supervize a terapie** pod vedením **PhDr. Pavly Banýrové**.

8.

Díky nově zřízenému **PR oddělení** významným způsobem vzrostla propagace, informovanost a **šíření dobrého jména nemocnic** ve veřejném prostoru. PR oddělení nastartovalo **výraznou propagaci nemocnice na sociálních sítích**. Video jsou k dispozici ke shlédnutí na webových stránkách, na Facebooku a na Youtube kanále **www.youtube.com/@nemocnicemmn**. Porodnice má svůj vlastní **facebook** a **Instagram**. Oddělení postupně vzhledově **sjednocuje všechny propagační materiály, organizuje akce a monitoruje zpětnou vazbu veřejnosti**. Podílí se také na personální inzerci.

9.

V roce 2023 byly městy Jilemnice a Semily **dokončeny vklady nemovitého majetku**, který byl v minulosti zatížen různými právními doložkami a nemohl být do MMN, a.s. vložen při jejím založení. Liberecký kraj jako akcionář C se podílel na **navýšení základního jmění** společnosti finančním vkladem, a to i za rozdíl akcionáře B, města Semily. Základní jmění společnosti tak bylo **navýšeno na 800,15 mil. Kč a tržní hodnota společnosti vzrostla na 1,433 mld. Kč**.



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

10.

MZ ČR **proplatilo** MMN, a.s. **náklady na uskladnění a expirované monoklonální protilátky** určené pro pacienty léčené s onemocněním Covid19 v objemu více jak **3 mil. Kč**. Komerční banka **schválila MMN, a.s. úvěry** v celkovém objemu **280 mil. Kč** na postupné financování projektů financovaných z **IROP a Národního plánu obnovy**, které budou v závislosti na vývoji požadavků a vypsáních parametrů aktualizovány. V souvislosti s tím uzavřeli akcionáři MMN, a.s. **Dohodu akcionářů MMN, a.s. o vypořádání závazků** ze spoluručení k úvěrovým smlouvám.

11.

MMN, a.s. **předložila žádost** o spolufinancování projektu **Podpora rehabilitační péče pro pacienty po kritických stavech v MMN, a.s.** z **6. výzvy NPO** s nákladem více jak **250 mil. Kč**, ale bohužel neuspěla.

Projekty EU

✦ **Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče v MMN, a.s.**
r.č. CZ.06.04.03/00/22_031/0001992

Generální rekonstrukce a zateplení Bílého pavilonu, v němž bude zřízeno Nové rehabilitační centrum. Zároveň dojde k pořízení vybavení pro nově zbudovaná pracoviště v Bílém a Novém pavilonu.

Celkové výdaje projektu: **179 827 557,03 Kč**
Celkové způsobilé výdaje: **80 000 000,00 Kč**
Podpora celkem: **68 000 000,00 Kč**
Vlastní zdroje: **12 000 000,00 Kč**

Projekt v realizaci

✦ **Kybernetická bezpečnost v MMN, a.s.**
r.č. CZ.31.2.0/0.0/0.0/23_095/0008504

Projekt řeší zabezpečení informačních a komunikačních systémů MMN, a.s. podle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a vyhlášky č. 82/2018 Sb., o kybernetické bezpečnosti.

Celkové výdaje projektu: **60 493 014,67 Kč**
Celkové způsobilé výdaje projektu: **49 994 227,00 Kč**
Podpora celkem: **49 994 227,00 Kč**
Vlastní zdroje: **0 Kč**

Předložena projektová žádost

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Realizace vzdělávacích kurzů pro MMN, a.s. r.č. CZ.03.01.03/00/22_047/0003263

Předmětem projektu z Operačního programu Zaměstnanost plus je podnikové vzdělávání zaměstnanců ve společnosti MMN, a.s. Cílem projektu je zvýšení kvalifikace zaměstnanců prostřednictvím realizace dalšího profesního vzdělávání.

Celkové způsobilé výdaje projektu: **5 085 324,80 Kč**
Podpora celkem: **3 902 223,99 Kč**
Vlastní zdroje: **1 183 100,81 Kč**

Předložena projektová žádost

Dále probíhá:

Příprava **2** projektů v oblasti **eHealth** do 78. výzvy IROP a 22. výzvy NPO;
2 projektů **Revitalizace zeleně v Jilemnici a v Semilech** do 63. výzvy IROP;
příprava projektu **Urgentního příjmu v Jilemnici**; **4** projekty jsou ve fázi udržitelnosti.

Opravy a modernizace v roce 2023

Jilemnice

- Na **oddělení nukleární medicíny** byl **instalován přístroj SPECT CT** významně zkvalitňující vyšetření pacientů.
- Proběhla **rekonstrukce elektroinstalací**.
- Instalovalo se **automatické ovládání požárních dveří** signálem EPS.
- Rekonstruovala a zateplila** se část ubytovny v areálu.
- Výměnou provozovatele kiosku se **zkvalitnil a rozšířil** jeho sortiment.
- Vyměnila se okna** na operačních sálech.
- V prostorách polikliniky byl **instalován Babybox**, který je monitorován z recepce nemocnice.
- Dokončila se **rekonstrukce vozovky a chodníků** v areálu.
- Byla **dokončena 3. etapa REACT_EU**. V rámci této etapy byly **pořízeny zdravotnické přístroje** na jednotlivá oddělení (anesteziologické přístroje, infúzní technika, plicní ventilátory, lůžka, UZV, laparoskopické a endoskopické věže).
- Z větších investic **pořádila** nemocnice z vlastních zdrojů **UZV přístroj** na RDG oddělení, **novou centrální monitoraci** na oddělení ARO, **bateriové vrtačky** na operační sály, **automatický dezinfektor endoskopů** na gastroenterologické oddělení, **laserovou fundus kameru** pro vyšetření očního pozadí na diabetologickou ambulanci a **nové monitory** pro popis rtg snímků na RDG oddělení.
- V průběhu prázdnin byl na neurologickém, gynekologickém a chirurgickém oddělení **obměněn dorozumivací systém** sestra – pacient.
- Byla provedena **rekonstrukce rozvodů vody** ve stravovacím pavilonu.



Semily

- Pro potřeby ortopedie byly **zakoupeny nové vrtací a frézovací systémy**, a de facto tak byly **dokončeny všechny přístrojové investice** z 98. výzvy IROP.
- Na základě požadavků lékařů na zavedení screeningu osteoporózy **získala** MMN, a.s. oprávnění k jeho zajištění a rozhodla o **pořízení kostního densitometru**.
- Na oddělení **NUP** proběhla **rekonstrukce 2. patra, stanice B**. Vyměnily se podlahy, nábytek a kompletně se vymalovalo.
- Ve stravovacím provozu byly **opraveny výtahy a zásobníky vody**.



- V **Hostinném** byl ve spolupráci s městem **instalován skiagrafický přístroj s přímou digitalizací**. Snímky jsou vyhodnocovány RDG pracovištěm v Semilech.
- V **obou nemocnicích** byly zahájeny práce na **evidenci prostředků** zdravotnické techniky v souladu s nařízením Evropského parlamentu 2017/745, byla **instalována monitorace teplot** ve všech skladovacích prostorech obou nemocnic a byly plněny další legislativou předepsané povinnosti.
- Také se aktualizovaly **energetické audity budov** a byla dokončena jejich pasportizace.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Stavební investice

- V oblasti stavebních investic byla zahájena **rekonstrukce Bílého pavilonu v Semilech** v rámci výzvy **31 IROP** nákladem více jak **102 mil. Kč**, kde vznikne **Centrum následné rehabilitační péče**.
- V Semilech byla také dokončena kogenerační jednotka financovaná společností **E.ON Energie, a.s.** a v Jilemnici pokračovalo budování kogenerační jednotky stejnou společností. Proběhla velmi rozsáhlá rekonstrukce a modernizace **oddělení šestinedělí** a **novorozeneckého boxu** nákladem více jak **10 mil. Kč**.
- Největší novinkou na oddělení byla výstavba **rautové místnosti** pro maminky, kterou mohou využívat v režimu 24/7. Ve spolupráci s městem Jilemnice byl v ulici Zámecká nákladem více jak **2 mil. Kč** vybudován **chodník** a **rozšířena komunikace** pro zajištění výstavby **pavilonu X**.
- Bylo získáno **stavební povolení na výstavbu pavilonu X** v Jilemnici nákladem **410 mil. Kč**, byla finalizována **projektová dokumentace pavilonu Y**, k jejímuž dokončení bylo třeba zahájit práce na projektové dokumentaci **rekonstrukce transformační stanice** se zvýšením výkonu ze **700** na **1.000 kVA**.

12.

V oblasti **IT** byla věnována pozornost **kybernetické bezpečnosti** a koncem roku byla podána **Projektová žádost o spolufinancování tohoto projektu** z prostředků Národního plánu obnovy. Celkové náklady jsou rozpočtovány na téměř **61 mil. Kč**.

13.

Celoročně probíhaly práce na projektu a příslušných podkladech pro výzvu číslo **63 IROP Zelená infrastruktura - Úprava zeleně** a venkovního prostranství areálů obou nemocnic. Projekt bude podán v roce 2024. MMN, a.s. podala žádost a následně získala podporu ve výzvě číslo **47 IROP** na **vzdělávání zaměstnanců v oblasti měkkých dovedností** ve výši **5 mil. Kč**, jež bude realizována v roce 2024.

14.

MMN, a.s. se i v roce 2023 účastnila projektu **HealthCare Institute** hodnotící činnosti nemocnic a v kategoriích nefakultních nemocnic obsadila v oblasti lůžkové péče **30.** a **31. místo**, v oblasti ambulantní péče **16.** a **19. místo** a v oblasti finančního zdraví **8. místo v ČR**.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Zahájení výstavy
Srdeční záležitosti

15.

V areálech obou nemocnic proběhly **kontroly Hasičského záchranného sboru LBC kraje**, které shledaly některé **významné nedostatky**, které se staly předmětem jejich **řešení a odstraňování** nejen v roce 2023, ale budou pokračovat i v roce následujícím.

16.

Závažnou nežádoucí událostí byla otrava **30 osob** (28 pacientů a 2 zaměstnanců) stravou obsahující bakterii *Styphlococcus aureus* produkující enterotoxin typu A. Událost byla promptně řešena s **Krajskou hygienickou stanicí** a neprodleně byla **přijata opatření k nápravě**. Všechny případy zůstaly **bez následků na zdraví** osob.

17.

V polovině roku byly zahájeny rozhovory o vývoji zdravotnictví v Libereckém kraji a o potřebě vypracovat **koncepční materiál pro potřeby Libereckého kraje do roku 2030**. V závěru roku bylo rozhodnuto, že bude využito nabídky společnosti **Advance Hospital Analytics**, která ve spolupráci s nemocnicemi a zdravotními pojišťovnami připraví analytický materiál pro **tvorbu dlouhodobé koncepce** v kraji. Jistou nevýhodou tohoto řešení je délka zpracování. Výstupy by měly být nejdříve v září roku 2024.

18.

V závěru roku probíhala ve světle stávek a vystoupení **LOK, ČLK** spolu s **OSZSP** poměrně složitá **vyjednávání o podobě Kolektivní smlouvy na rok 2024** dotýkající se přesčasové práce a mezd. Je třeba ocenit přístup lékařů MMN, a.s., kteří ač podpořili akci lékařů, podíleli se nadále na nepřetržitém provozu nemocnic **bez jakéhokoli omezení**. Výsledkem jednání bylo **navýšení tarifních mezd lékařům** v souladu s dohodou mezi **MZ ČR, VZP a LOK** spolu s **ČLK**. Ostatním zaměstnancům byly **navýšeny tarifní mzdy o 12,35 %** oproti roku 2022.

19.

Ošetřovatelský úsek se při ošetřování nemocných vždy snaží dostat **definice zdraví WHO**, která říká, že: „**Zdraví je stav úplné tělesné, duševní a sociální pohody, a nejen pouze nepřítomnost nemoci nebo vady.**“ Kromě ošetřovatelského personálu jsou pacientům a jejich rodinám k dispozici **sociální pracovnice, dobrovolníci a paliativní tým**.



Neustále **rozvíjíme spolupráci se školami** vychovávajícími nelékařský zdravotnický personál v oblasti praktické výuky. Kvalitu se snažíme zajišťovat formou **akreditací** jednotlivých pracovišť pro praktické vyučování. Během roku 2023 se nám podařilo získat **akreditaci gynekologicko-porodnického oddělení** pro praktickou výuku **Porodních asistentek**. Klademe důraz na **neustálý růst odborné úrovně** našeho **nelékařského zdravotnického personálu** nejen formou **Specializačního vzdělávání při NCO NZO a IPVZ**, ale i studiem zdravotnických vzdělávacích programů na vysokých a vyšších odborných školách.


Výstava 50 let existence
ortopedie v Semilech

20.

V roce 2023 se v obou nemocnicích oslavila **významná jubilea**. V březnu to bylo **50 let existence oddělení ortopedie v Semilech**. Při této příležitosti se zorganizovala **výstava ve vestibulu městského úřadu**. Návštěvníci zde mohli vidět **historické fotky**, přečíst si **zajímavosti a vzpomínky** zaměstnanců, prohlédnout si **kloubní náhrady a operační nástroje** používané v současnosti.

Druhá významná událost se týkala **hemodialyzačního oddělení v Jilemnici, které v dubnu oslavilo 30 let**. Oddělení uspořádalo pro stávající a bývalé zaměstnance nemocnice a oddělení **Den otevřených dveří**. Také, jako každý rok, zorganizovalo **Den ledvin**, v rámci kterého nabízí veřejnosti **preventivní vyšetření**.



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

V prosinci hostila nemocnice v Jilemnici již **druhý ročník putovní výstavy Srdeční záležitosti**. Výstava probíhá v rámci **Světového dne srdce** a zobrazuje významné osobnosti Libereckého kraje, které to, co dělají, dělají srdcem.

Společnosti s majetkovou účastí MMN:

- ✦ **Ambulance-van Doornik-MMN, spol. s r.o.** hodnotí rok 2023 jako úspěšný. Za DZS v Lomnici nad Popelkou, která ukončila svou činnost, převzala transporty pacientů v této oblasti. Zdravotní pojišťovny si vyžádaly **navýšení vozového parku o dvě sanitní vozidla** na celkový počet **18**. V personální oblasti se podařilo naplnit a stabilizovat počet řidičů, **15** na hlavní pracovní poměr a **5** na dohody. Mzdy byly **navýšeny o 1 730 Kč**. Nadále probíhal soudní spor se zaměstnancem z roku 2020 o neplatnosti výpovědi pro hrubé porušení pracovní kázně. Nejvyšší soud zrušil poslední rozsudek a **vrátil věc k novému projednání**. Společnost zakoupila **tři zánovní sanitní vozy**, jeden jako obnovu vozového parku a **dva pro navýšení počtu P2**. Byly provedeny **úpravy technického zázemí** pro sanitní vozy a **modernizace služby** řidičů včetně dispečinku. V roce 2023 došlo oproti roku předchozímu k **navýšení počtu převozu o 26 %**, k **navýšení výkonu o 22 %** a k navýšení tržeb o **32 %**. Z navýšených tržeb a optimalizací provozních nákladů se podařilo pokrýt inflaci, obnovu, navýšit mzdy a ohodnotit zaměstnance mimořádnými odměnami.
- ✦ **Dětská skupina, z.ú.** v loňském roce zahájila v Jilemnici již **sedmý rok své činnosti** v návaznosti na předchozí dvouletý provoz **dětské skupiny Motýlek** a čtvrtý rok začal pro **DS v Semilech**. O obě skupiny je stále velký zájem, především v Semilech museli v roce 2023 zájemce odmítnout. **Současná ředitelka** byla jmenována **na další funkční období**. Během roku byly plněny **nové požadavky zákona o dětských skupinách** – chůvy úspěšně složily rozdílovou zkoušku, aby nadále mohly samostatně pracovat v DS. Personál obou zařízení se během celého roku **vzdělával formou online seminářů** a také absolvoval **kurz první pomoci se zaměřením na děti do 6 let a logopedický workshop**. Již od listopadu se nám **hlásí zájemci** s nástupem od září 2024, což je velmi potěšující a motivující k další práci.
- ✦ **Společnost Nemocnice v Semilech, s.r.o.**, byla nadále bez výkonu činnosti.



Výroční zpráva 2023

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Informace o společnosti (k 31.12.2023)

Název	MMN, a.s.
Sídlo	Metyšova 465 514 01 Jilemnice
Právní forma	akciová společnost
IČ	05421888
DIČ	CZ05421888
Bankovní spojení	Komerční banka, a.s. číslo účtu: 115-3453310267/0100
Základní kapitál	750 000 000,- Kč (75 000 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč, splaceno 100 %)
Vlastník nemocnice	Město Jilemnice (54,11 %) Město Semily (29,14 %) Liberecký kraj (16,75 %)
Datum vzniku	9. října 2016
Zahájení činnosti	1. ledna 2017
Telefon	+420 481 551 111
Fax	+420 481 541 353
E-mail	predstavenstvo@nemjil.cz
ID datové schránky	2ed4c4t

MMN, a.s. je zapsána v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou B3506.

Orgány akciové společnosti

VALNÁ HROMADA MMN, a.s.
Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. V MMN, a.s. ji představují tři akcionáři společnosti, a to **Město Jilemnice**, **Město Semily** a **Liberecký kraj**, resp. zástupci těchto měst.

Město Jilemnice	
Starosta	Bc. David Hlaváč
Místostarosta	Vladimír Horáček

Město Semily	
Starostka	Bc. Lena Mlejnková
1. místostarosta	Ing. Tomáš Sábl
2. místostarosta	David Pražák (neuvolněný)

Liberecký kraj	
Hejtmán	Bc. Martin Půta
Radní pro zdravotnictví	Mgr. Vladimír Richter

PŘEDSTAVENSTVO MMN, a.s.
Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Společnost zastupuje předseda představenstva spolu s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva spolu s jedním členem představenstva.

Předseda představenstva	MUDr. Jiří Kalenský
Místopředseda představenstva	Ing. Alena Kuželová, MBA
Členové představenstva	Ing. et Ing. Imrich Kohút Bc. Helena Hejduková Ing. Pavel Marek

DOZORČÍ RADA MMN, a.s.
Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

Předseda dozorčí rady	JUDr. et Ing. Věra Prokůpková
Místopředseda dozorčí rady	Bc. David Hlaváč
Členové dozorčí rady	Ing. Tomáš Sábl MUDr. Richard Lukáš, Ph.D. Eva Zuzánková Bc. Jana Bezstarostová MUDr. Pavel Krátuk PaeDr. Václav Korbelář Ing. Aleš Vaněk

VÝBOR PRO AUDIT MMN, a.s.
Výbor pro audit je poradním orgánem dozorčí rady.

Členové výboru pro audit	Ing. Renata Hrnčířová Ing. Zdeněk Matura Vladimír Hroch
---------------------------------	---

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vedení MMN, a.s.

Lékařský ředitel pozice neobsazena	Hlavní sestra Bc. Jana Bezstarostová	Správní ředitel pozice neobsazena
Ředitel ekonomického úseku Ing. et Ing. Imrich Kohút	Ředitel úseku investic a rozvoje Ing. Alena Kuželová, MBA	

Oddělení nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Anesteziologicko-resuscitační odd.	MUDr. Gabriela Pohořalá	Pavla Varvařovská
Dětské a novorozenecké oddělení	MUDr. Michaela Jiříčková	Věra Janoušková
Gynekologicko-porodnické odd.	MUDr. Zdeněk Vocásek	Eva Zuzánková
Chirurgické oddělení	MUDr. David Havel	Bc. Romana Háková
Interní oddělení	MUDr. Jan Stach	Mgr. Hana Hájková
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Waishaupt	Ilona Hoffmanová
NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Hemodialyzační oddělení	MUDr. Dana Kudrnáčová	Klára Šupová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Maroš Zozulák	Ing. Petra Zollmannová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivana Mašková	Dana Šubrtová (zástup za MD)
Rehabilitační oddělení	MUDr. Irena Jarešová	Bc. Kateřina Jákllová
Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace	MUDr. Jakub Heřmánek	Vlasta Mejstnarová
Oddělení centrálních laboratoří Lékárna	Ing. Barbora Gottwaldová Mgr. Milan Oláh	Ladislava Doležalová

Oddělení nemocnice Semily

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Oddělení následné ústavní péče	MUDr. Martina Růžičková	Bc. Olga Kadavá
Oddělení následné rehabilitační péče	MUDr. Lenka Smetanová	Ludmila Koucká
Ortopedické oddělení	MUDr. Tomáš Lena	Bc. Ilona Podolská
NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Hana Králičková Mildeová	Jana Staňková, DiS.
Oddělení klinických laboratoří	RNDr. Jiří Jína	Vlasta Hloušková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Lenka Smetanová	Bc. Lenka Hladíková
Lékárna	PharmDr. Ing. et Ing. Pavel Škvor, MBA	

Nezdravotnická oddělení

SPRÁVNÍ ÚSEK	
Vedoucí správního úseku	pozice neobsazena
Provozní oddělení Jilemnice	Radek Soukup
Technické oddělení Jilemnice	Ing. Pavel Simandl
Provozně technické oddělení Semily	Miroslav Bém
EKONOMICKÝ ÚSEK	
Vedoucí ekonomického úseku	Ing. et Ing. Imrich Kohút
Finanční účtárna a pokladna	Veronika Kaprasová
Personální a mzdové oddělení	Alena Suchardová
Obchodní oddělení	Petra Kroupová
Oddělení zdravotních pojišťoven	Jana Říhová
Recepce	Radka Semelová, DiS.
ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE	
Vedoucí úseku investic a rozvoje	Ing. Alena Kuželová, MBA
Oddělení kvality, vnitřní kontroly	Mgr. Zdenka Šálková
Oddělení strategií a rozvoje	Mgr. Petr Maralík
Sekretariát nemocnice	Bc. Jana Mašková



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Výroční zpráva 2023

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Personální údaje

STATISTIKA ZAMĚSTNANCŮ

K 31. 12. 2023 pracovalo v MMN, a.s. nemocnici Jilemnice a nemocnici Semily průměrně celkem **524,18 přepočtených zaměstnanců**.

PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ EVIDENČNÍ POČET

MMN, a.s.	2022	2023	Index
Lékaři	70,75	69,42	0,98
Farmaceuti	8,83	9,44	1,07
Nelékařští zdravotničtí pracovníci (NLZP)	217,40	214,80	0,99
Technicko-hospodářští pracovníci	52,05	50,04	0,96
Dělníci	58,47	60,93	1,04

PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA

MMN, a.s.	2022	2023	Index
Lékaři	107 642 Kč	114 944 Kč	1,07
Farmaceuti	55 918 Kč	62 380 Kč	1,12
NLZP bez odborného dohledu	47 818 Kč	49 965 Kč	1,04
NLZP pod odborným dohledem	29 786 Kč	30 633 Kč	1,03
Technicko-hospodářští pracovníci	35 842 Kč	39 329 Kč	1,10
Dělníci	28 772 Kč	30 959 Kč	1,08

Zaměstnanecké benefity dle platné KS pro rok 2023

- + Finanční odměny pro zaměstnance při pracovních a životních jubileích až do výše 10.000 Kč
- + Finanční odměna pro zaměstnance při dovršení důchodového věku vy výši 10.000 Kč
- + Finanční odměny pro zaměstnance při dosažení jubilejních bezplatných odběrů krve až do výše 3.500 Kč
- + Tři dny placeného volna na krátkou zdravotní dovolenou (sick days)
- + Týden dovolené navíc nad rámec zákona
- + Příspěvek na stravování
- + Příspěvek na kulturní a sociální potřeby až do výše 4.000 Kč
- + Služby hrazené pacienty jsou zaměstnancům poskytovány bezplatně
- + Zvýhodněný tarif mobilního operátora Vodafone pro zaměstnance i rodinné příslušníky
- + Finanční podpora zaměstnance při prohlubování a zvyšování kvalifikace
- + Poskytnutí volna nad rámec dovolené pro studijní účely
- + Podpora studia cizích jazyků
- + Příspěvek na penzijní připojištění až do výše 1.000 Kč
- + Právní pomoc zaměstnancům prostřednictvím společnosti D.A.S.
- + Bezplatná pomoc v oblasti terapie a koučování
- + Zajištění ubytování a trvalého bydlení pro zaměstnance obou nemocnic
- + Náborové a stabilizační příspěvky pro zaměstnance
- + Stipendia pro studenty lékařských i nelékařských oborů
- + Možnost umístění svých nezaopatřených dětí v Dětské skupině, z.s.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

➤ Přehled darů - sponzoři za rok 2023

DÁRCE	ČÁSTKA	ÚČEL DARU	DATUM
Vladimír Vajs, Dolní Kalná	100 000 Kč	přístrojové vybavení pro pacienty a personál, hemodialyzační oddělení	04. 01. 2023
PROSAM, s.r.o., Praha 4 - Podolí	125 900 Kč	1000 balení jednorázových plen Huggies, novorozenecké oddělení	19. 01. 2023
Nábytek u Tužů, s.r.o., Jilemnice	1 500 Kč	sedací pytel (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	14. 02. 2023
Petr Žmolil, Turnov	400 Kč	zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	15. 02. 2023
NETAIR, s.r.o., Jablonec nad Jizerou	1 000 Kč	zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	15. 02. 2023
COMANET, Jilemnice	16 524 Kč	poukaz (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	21. 02. 2023
Papírnictví Dušan Morávek, Jilemnice	1 300 Kč	papírenské zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	21.02.2023
Salon Klára, Jilemnice	3 400 Kč	knihy (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	24. 02. 2023
Motostar, Jilemnice	5 000 Kč	zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	28. 02. 2023
SHOP TRADING s.r.o., Praha	5 024 Kč	věcný dar (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	01. 03. 2023
Hilding Anders ČR a.s., Jilemnice	29 690 Kč	matrace a polštáře (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	01. 03. 2023
Safetík, Jilemnice	4 990 Kč	klippan dinofix (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	03. 03. 2023
Dušan Jech, Studenec	1 490 Kč	plotostřih (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	03. 03. 2023
CYKLO-SKI Ruda Špicar, Jilemnice	1 000 Kč	dres a brýle (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	03. 03. 2023
LIFTEC CZ a.s., Praha 10 - Malešice	65 940 Kč	60 ks konopného oleje LIFTEA, nemocnice Semily	13. 04. 2023
Ing. Imrich Kohút, Jilemnice	5 000 Kč	nákup automatického kávovaru DeLonghi, nemocnice Jilemnice	31. 05. 2023

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

➤ Přehled darů - sponzoři za rok 2023

DÁRCE	ČÁSTKA	ÚČEL DARU	DATUM
Liberecký kraj, Liberec	158 706 Kč	nákup sprchovacího lehátka a geriatrického křesla, nemocnice Jilemnice	03. 08. 2023
Obec Čistá u Horek	5 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	23. 10. 2023
JINOVA s.r.o., Jilemnice - Hrabačov	10 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	26. 10. 2023
Petr Bičíště, Mlázovice	2 000 Kč	provozní potřeby, chirurgické oddělení	30. 10. 2023
Obec Vichová nad Jizerou	6 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	01. 11. 2023
Ambulance - van Doornik - MMN, spol. s r.o., Jilemnice	10 000 Kč	nákup dárků pro pacienty, hemodialyzační oddělení	06. 11. 2023
Ing. Vratislav Tumpach, České Budějovice	10 000 Kč	provozní potřeby, ortopedické oddělení	16. 11. 2023
Devro s.r.o., Jilemnice - Hrabačov	200 000 Kč	nákup monitorovacího systému Mindray, novorozenecké oddělení	23. 11. 2023
Jiří Machek - HYDROMA, Jilemnice	14 304 Kč	nákup 2 ks tabletů, společenských her a stavebnic, dětské oddělení	06. 12. 2023
Ing. Jiří Vancí, Horní Lánov	50 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, nemocnice Jilemnice	11. 12. 2023
JABLOTRON ALARMS a.s., Jablonec nad Nisou	29 435 Kč	8 ks monitorů dechu miminka, novorozenecké oddělení	12. 12. 2023
Obec Martinice v Krkonoších	5 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	15. 12. 2023
MIPAV, s.r.o., Borovnice	15 000 Kč	provozní potřeby, nemocnice Jilemnice	27. 12. 2023
EMBA, spol. s r.o., Paseky nad Jizerou	100 000 Kč	nákup zdravotnických přístrojů, nemocnice Jilemnice	28. 12. 2023
CELKEM	983 603 Kč		



Výroční zpráva 2023

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

➤ Základní statistické údaje roku 2023

Počet hospitalizovaných pacientů dle jednotlivých primariátů:

➤ MMN, a.s. nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
ARO	5	125	1 101	1 143	8,8
Dětské a novorozenecké oddělení	40	1 416	4 241	4 242	3,0
Gynekologicko-porodnické oddělení	35	1 471	4 494	4 453	3,1
Chirurgické oddělení	40	1 787	6 370	6 162	3,6
Interní oddělení	40	1 855	11 122	11 170	6,0
Neurologické oddělení	20	499	2 895	2 904	5,8
Celkem nemocnice Jilemnice	180	7 153	30 223	30 074	4,2

➤ MMN, a.s. nemocnice Semily

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
Oddělení následné ústavní péče	60	408	15 474	15 585	37,9
Oddělení následné rehabilitační péče	15	428	5 088	4 844	11,9
Ortopedické oddělení	24	2 084	5 214	5 041	2,5
Celkem nemocnice Semily	99	2 920	25 776	25 470	8,8
➤ Celkem MMN, a.s.	279	10 073	55 999	55 544	5,6

* počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech



Výroční zpráva 2023

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Rozvaha

ÚDAJE V TIS. KČ	k 31.12.2022	k 31.12.2023
AKTIVA CELKEM	1 402 455	1 655 649
Pohledávky za upsaný ZK	0	77 080
Stálá aktiva celkem	898 127	933 259
Dlouhodobý nehmotný majetek	54 455	57 587
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku	- 31 181	- 36 885
Dlouhodobý hmotný majetek	960 273	1 016 273
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	- 85 580	- 103 876
Dlouhodobý finanční majetek	160	160
Oběžná aktiva celkem	504 328	645 310
Zásoby	18 971	13 073
Pohledávky	220 876	321 074
Finanční majetek	255 049	307 936
Časové rozlišení aktiv	9 432	3 227
PASIVA CELKEM	1 402 455	1 655 649
Vlastní zdroje	1 021 991	1 164 953
Základní kapitál	750 000	800 150
Ážio a kapitálové fondy	245 214	287 144
Fondy ze zisku	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	21 984	26 777
Výsledek hospodaření	4 793	50 882
Cizí zdroje	380 464	490 696
Rezervy	72 986	84 859
Dlouhodobé závazky	121 699	226 871
Krátkodobé závazky	185 419	178 508
Časové rozlišení pasiv	360	458

Výkaz zisku a ztrát

ÚDAJE V TIS. KČ	k 31.12.2022	k 31.12.2023
Náklady na prodané zboží	67 318	72 289
Spotřeba materiálu	164 395	158 783
Spotřeba energie	26 031	21 201
Služby	73 480	75 578
Aktivace	- 345	- 356
Osobní náklady	464 774	469 903
Odpisy dlouhodobého majetku	27 420	25 359
Úpravy hodnot pohledávek a zásob	943	684
Ostatní provozní náklady	20 911	43 195
Nákladové úroky	2 676	9 386
Ostatní finanční náklady	593	882
Daň z příjmu	996	19 357
Náklady celkem	849 192	896 261
Tržby od zdravotních pojišťoven	732 207	810 387
Tržby od samoplátců	5 751	5 727
Tržby za zboží	81 425	87 307
Ostatní provozní výnosy	31 631	34 867
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	200	250
Ostatní finanční výnosy	2 771	8 605
Výnosy celkem	853 985	947 143
Výsledek hospodaření	4 793	50 882

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vývoj hospodářského výsledku

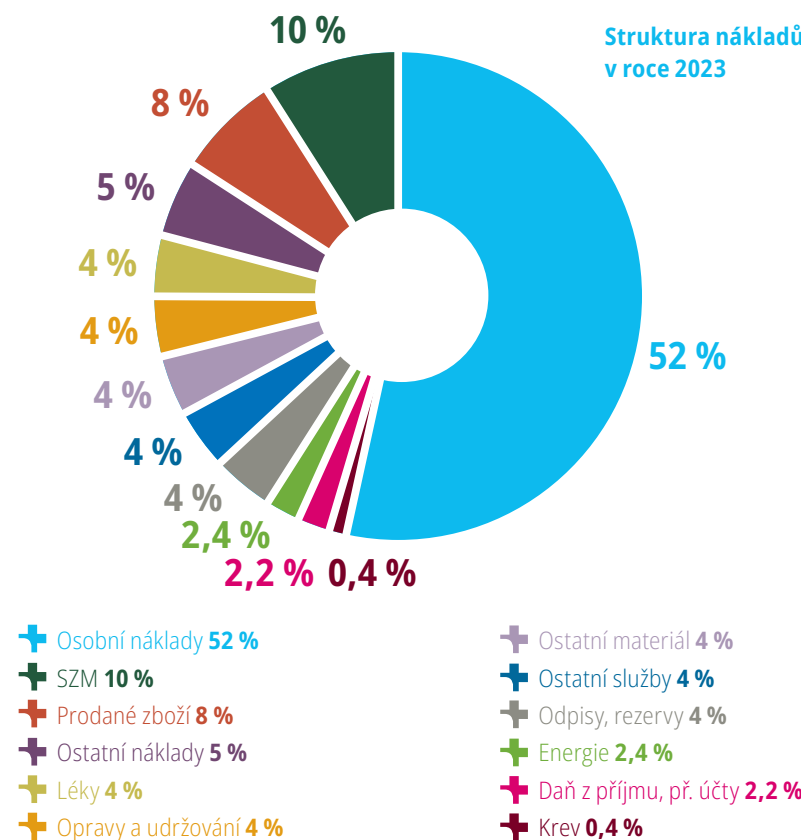
ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST 2022	SKUTEČNOST 2023	INDEX	ROZDÍL
Zisk / ztráta	4 793	50 882	10,62	46 089

Náklady

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST 2022	SKUTEČNOST 2023	INDEX	ROZDÍL
Léky	37 331	34 523	0,92	- 2 808
Krev, krevní výrobky	3 448	3 818	1,11	370
Spec. zdrav. materiál (SZM)	94 044	88 340	0,94	- 5 704
Ostatní materiál	29 572	32 102	1,09	2 530
Energie	26 031	21 201	0,81	- 4 830
Prodané zboží	67 318	72 289	1,07	4 971
Opravy a udržování	38 856	38 607	0,99	- 249
Ostatní služby	34 624	36 971	1,07	2 347
Osobní náklady	464 774	469 904	1,01	5 130
Odpisy, rezervy a opravné položky	15 561	37 916	2,44	22 355
Ostatní náklady	36 637	41 233	1,13	4 596
Daň z příjmu, převodové účty	996	19 357	19,43	18 361
Náklady celkem	849 192	896 261	1,06	47 069

I přes téměř srovnatelný počet hospitalizovaných pacientů a lůžkodnů v porovnání s předchozím rokem (pokles o pouhých 640 pacientů a 434 lůžkodnů), celková spotřeba léků, krve a speciálního zdravotnického materiálu klesla o více než 8 mil. Kč, což představuje meziroční pokles nákladů na tento materiál o 6 %.

Největší nákladovou položku každoročně tvoří **osobní náklady**, v roce 2023 v celkové výši **469 904 tis. Kč**. Meziročně tak došlo k nárůstu osobních nákladů o **5,1 mil. Kč**, což je o **6,5 mil. Kč** méně než v roce 2022. Odpisy dlouhodobého majetku a rezervy byly v roce 2023 zúčtovány o **22,4 mil. Kč** vyšší než v roce 2022, především z důvodu tvorby účetní rezervy na nevyčerpanou dovolenou v roce 2023, probíhající soudní spory o náhradu škody při poskytování zdravotní péče a mimořádné opravy budov plánované v roce 2024.



Výnosy

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST 2022	SKUTEČNOST 2023	INDEX	ROZDÍL
Tržby od zdrav. pojišťoven (ZP)	732 207	810 387	1,11	78 180
Tržby za zboží	81 425	87 307	1,07	5 882
Regulační poplatky	794	655	0,82	- 139
Provozní dotace	4 314	8 440	1,96	4 126
Ostatní výnosy	35 245	40 354	1,15	5 109
Výnosy celkem	853 985	947 143	1,11	93 158

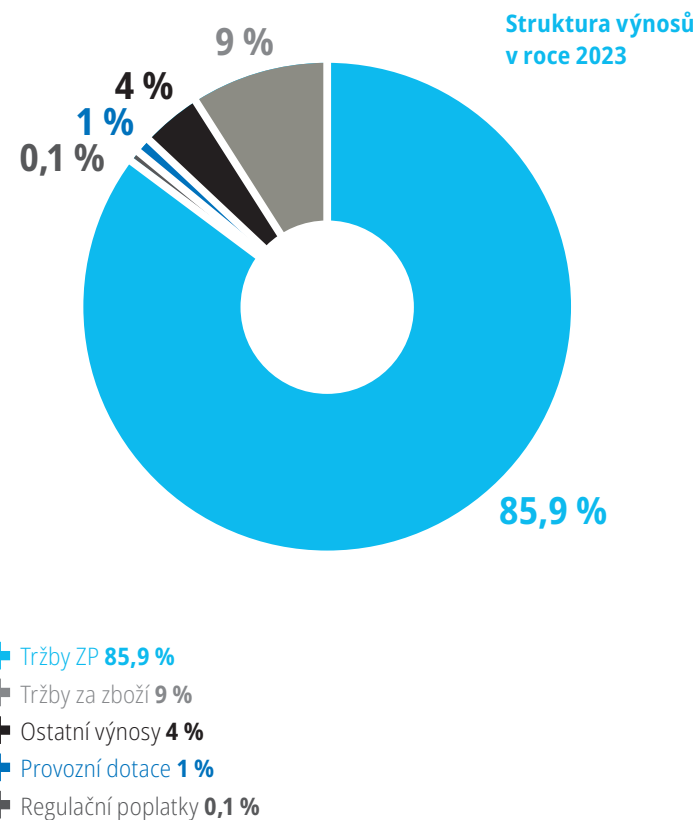
Na straně výnosů došlo meziročně ke **zvýšení tržeb od zdravotních pojišťoven** o více než **78 mil. Kč**. Výnosy v roce 2023 dosáhly celkově výše **947 143 tis. Kč**. Nemocnice Jilemnice a nemocnice Semily dosáhly celkově tržeb z prodeje služeb **816 114 tis. Kč**, z toho byly nejvýznamnější tržby za poskytování zdravotní péče pojištěncům zdravotních pojišťoven ve výši **810 387 tis. Kč**.

V roce 2023 byly hrazeny zdravotní **výkony pro zdravotní pojišťovny** podle vyhlášky **č. 315/2022 Sb.**, kterou se stanoví hodnoty bodu, výše úhrad za hrazené služby a regulační omezení pro rok 2023. Úhrada poskytnuté zdravotní péče zahrnovala **hospitalizační a ambulantní složku úhrady**. **Hospitalizační složka** byla dále rozčleněna na úhradu formou **případového paušálu** a úhradu **vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu**.

Byly stanoveny **regulace** v hospitalizační i v ambulantní složce na objem poskytnuté a uznané péče, a na preskripci léčivých přípravků a zdravotnických potřeb na recepty nebo poukazy ve srovnání s referenčním rokem 2019.

K datu sestavení účetní závěrky nebylo provedeno vyúčtování se zdravotními pojišťovnami za poskytnuté zdravotní výkony hrazené zálohově. Vyúčtování bude v souladu s vyhláškou **č. 315/2022 Sb.** a se smluvními ujednáními zpracováno za celý rok 2023 a mělo by být vypočteno zdravotními pojišťovnami nejdéle do **31. 5. 2024**.

O předpokládané **regulace**, eventuálně **doplatky** byly upraveny tržby z prodeje služeb pomocí dohadných účtů aktivních a pasivních.



MMN, a.s. - nemocnice s budoucností









 Modernizace oddělení
nukleární medicíny



 Výstava
Srdeční záležitosti

+ **Výstava**
Srdeční záležitosti

- jednou z osobností ročníku 20-23
byl předseda představenstva MMN, a.s.
MUDr. Jiří Kalenský

NEJMODERNĚJŠÍ
NEUROREHABILITAČNÍ
TECHNOLOGIE
SOUČASNOSTI
JSOU CESTOU K
**NÁVRATU DO
NORMÁLNÍHO
ŽIVOTA**

PROJEKT VZNIKÁ VE SPOLUPRÁCI
S PŘEDNÍ SVĚTOVOU KLINIKOU
LOEWENSTEIN V IZRAELI



**MULTISENZORICKÁ
STIMULACE
POMOCÍ VIRTUÁLNÍ
REALITY**

PAVILON
Z



PARKOVACÍ DŮM
ZAJISTÍ NEZBYTNÉ
POHODLÍ NAŠICH
PACIENTŮ I
ZAMĚSTNANCŮ





Výroční zpráva 2023



MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Nemocnice Jilemnice

Metyšova 465, 514 01 Jilemnice

Tel.: +420 481 551 111 | Fax: +420 481 541 353

Nemocnice Semily

3. května 421, 513 01 Semily

Tel.: +420 481 661 111 | Fax: +420 481 625 082

www.nemjil.cz