

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností





Anesteziológ na operačnóm sále

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Obsah výroční zprávy

Úvodní slovo předsedy představenstva	4
Události roku 2025	6
Informace o společnosti	29
Vedení MMN, a.s.	30
Oddělení nemocnice Jilemnice	30
Oddělení nemocnice Semily	30
Nezdravotnické úseky	31
Personální údaje	32
Zaměstnanecké benefity dle platné KS 2025/2026	33
Přehled darů – sponzoři	34
Základní statistické údaje roku 2025	35
Rozvaha	37
Výkaz zisku a ztrát	37
Vývoj hospodářského výsledku	38



Slovo předsedy představenstva MMN, a.s.



MUDr. Jiří Kalenský



Vážení kolegové, akcionáři, partneři, spoluobčané a příznivci naší nemocnice,

rok 2025 představoval období, které prověřilo stabilitu zdravotnického systému i naši schopnost reagovat na nové výzvy a současně nadále zajišťovat kvalitní, bezpečnou a dostupnou péči. Navzdory náročným podmínkám se podařilo splnit stanovené priority, zachovat vysokou úroveň lékařských i ošetrovatelských služeb a pokračovat v investicích do rozvoje technického vybavení, infrastruktury i lidských zdrojů.

Tato výroční zpráva nabízí souhrn hlavních aktivit a výsledků, kterých naše nemocnice jako akciová společnost v uplynulém roce dosáhla. Současně odráží naši dlouhodobou orientaci na udržitelnost, ekonomickou odpovědnost a systematické zvyšování kvality péče o pacienty.

Děkuji všem zaměstnancům nemocnice za jejich odborný přístup, nasazení a každodenní práci, která tvoří základ fungování našeho zdravotnického zařízení. Poděkování patří také našim akcionářům a partnerům za projevenou důvěru a podporu, díky nimž můžeme s odpovědností a jasnou vizí plánovat další rozvoj.



MMN, a.s. Jilemnice



MMN, a.s. Semily



První miminko města Jilemnice
v roce 2025

Události roku 2025

Plnění parametrů úhradové vyhlášky

Rok 2025 nepřinesl zásadní pozitivní změnu v oblasti výkonnosti v porovnání s referenčním rokem 2023. Limity stanovené úhradovou vyhláškou nebyly v celkovém souhrnu splněny.

V jilemnické části byl počet hospitalizovaných pacientů shodný, výrazně však klesla závažnost případů. Jedním z hlavních důvodů poklesu závažnosti je činnost ZZS, která pacienty s podezřením na závažná onemocnění primárně transportuje do centrových nemocnic, ač v rozložení závažnosti onemocnění k výraznějším změnám nedochází. Jilemnická část tak očekává vratku ve výši 21 mil. Kč z poskytnutých záloh zdravotních pojišťoven.

V semilské části došlo k výraznému poklesu počtu přijatých pacientů na 83 % proti roku 2023. Taktéž na oddělení ortopedie zásadním způsobem klesla váha případů způsobená změnou parametrů úhradové vyhlášky. Pokles obložnosti lůžek vznikl také v důsledku rozsáhlých změn ve struktuře péče a dočasných opatření v souvislosti s přestavbou a stěhování jednotlivých oddělení v areálu nemocnice a také přesunem části oddělení Následné ústavní péče do Jilemnice. Tomu odpovídá i očekávaná vratka ve výši 9 mil. Kč z poskytnutých záloh zdravotních pojišťoven.

Naplňujeme koncepci

Společnost MMN, a.s. prochází dlouhodobou restrukturalizací, jejímž cílem je optimalizace poskytované péče. Klíčovým krokem je koncentrace akutní péče výhradně do nemocnice v Jilemnici, a to včetně přesunu lůžkového Ortopedického oddělení ze Semil do nově budovaného Pavilonu X v Jilemnici. Nemocnice Semily bude do budoucna profilována primárně jako zařízení poskytující rehabilitační péči. Mezi hlavní priority nadále patří také získání statutu výzkumné organizace vedené v seznamu MŠMT a současně zahájení interního grantového systému.

Další plánované kroky nemocnice Jilemnice:

- Dokončení Pavilonu X: urgentní příjem, JIP boxového typu, automatizace laboratorních provozů, Ortopedické oddělení včetně operačního sálu a JIP, heliport s podmiňujícími investicemi; → s dokončením 1. Q. 2027,
 - a. posílení trafostanice,
 - b. posílení náhradního elektrického zdroje,
 - c. retence vody ze střech se závlahovým systémem (kanalizace a komunikace) .
- Výstavba Pavilonu Y: rehabilitace pro akutní lůžková oddělení – dnes provozovaná v již prodané absolutně nevyhovující nemovitosti; výukové prostory pro SZŠ, zázemí pro IT – serverovny + kybernetická bezpečnost; sklady; → s dokončením 3. Q. 2028.
- Vybudování parkovacích ploch v areálu a okolí areálu nemocnice, parkovací dům.
- Oprava vnitřních komunikací včetně vybudování systému časově omezeného vjezdu a výjezdu do a z areálu.
- Oprava oplocení areálu nemocnice.



Studie Pavilonu X v Jilemnici

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Od července 2025 poskytuje nemocnice v Semilech novou kapacitu lůžkové péče odbornosti 2U1 – dlouhodobá lůžková péče – rehabilitační a fyzikální medicína v počtu 46 lůžek.

Další plánované kroky nemocnice Semily:

- Rekonstrukce 4. NP Pavilonu A: k přestěhování biochemických, hematologických a imunochemických laboratoří se zmenšením objemu výkonů a zrušením nepřetržitého provozu a rozšířením mikrobiologických laboratoří; k vybudování 2 stomatologických ambulancí → s dokončením 4. Q. 2026.
- Rekonstrukce 3. NP Pavilonu A: po přestěhování ortopedie do Jilemnice, k vybudování projektu péče o pacienty se sníženým stupněm vědomí ve spolupráci s nemocnicí Loewenstein Izrael; projekt založený na mezinárodní spolupráci pod záštitou ČISOK (Česko-izraelská smíšená obchodní komora) a velvyslanců obou států, zapojených do oblasti vědy a výzkumu, včetně vybudování rehabilitačních prostor pro multimyslové vnímání v prostorách bývalého chirurgického operačního sálu → s dokončením 4. Q. 2027.
- Rekonstrukce 1. NP Pavilonu C: po přestěhování ZZS LK, kde vznikne nové oddělení akutní rehabilitace v počtu 23 lůžek (již povolené od MZ ČR). → s dokončením v prosinci 2028.
- Rekonstrukce Pavilonu C (2. a 3. NP): modernizace lůžkových stanic + zázemí pro personál ve 4. NP (šatnování, pracovny). → s dokončením 2029–2030.

V únoru 2025 koupila společnost MMN, a. s. společnost Rehabilitační centrum Semily, s. r. o., kterou později přejmenovala na Rehabilitaci U Potoka, s. r. o.

Stalo se tak ze strategických důvodů nemocnice, která primárně plní funkci veřejného zájmu. Toto zařízení má za cíl i nadále poskytovat a rozvíjet ambulantní rehabilitační péči pro pacienty v regionu a postupně obsáhnout ambulantní složku péče po naplnění prostorových kapacit v nemocnici s přibývajícím lůžkovým fondem pro rehabilitaci primárně hospitalizovaných pacientů.

Oblast strategie a rozvoje MMN, a.s. v kontextu Libereckého kraje

Ve spolupráci se společností Deloitte došlo k jednání s akcionáři o navýšení základního kapitálu společnosti MMN, a.s. v letech 2025–2030; Smlouva o výpůjčce 150 mil. Kč od Libereckého kraje s možností kapitalizace byla uzavřena na podzim.

MMN, a.s. se spolu s dalšími páteřními nemocnicemi Libereckého kraje podílela na přípravě materiálu „STRATEGIE LIBERECKÉHO ZDRAVOTNICTVÍ PRO OBDOBÍ 2028+“, a spolupracovala na analýze současného stavu řízení zdravotnických zařízení v Libereckém kraji s návrhem optimalizace vlastnické struktury v systému řízení nemocnic vlastněných Libereckým krajem.



Pavilon A – nemocnice Semily



Pavilon B
Rehabilitační centrum Semily



Stavby a modernizace

Počátkem roku byla v Jilemnici zahájena výstavba Pavilonu X s novým Urgentním příjmem, novými JIP, laboratořemi, novým Ortopedickým oddělením s JIP a operačním sálem a přístavací plochou pro Leteckou záchrannou službu. V souvislosti s tím byly připraveny projekty a podklady pro novou trafostanici, posílení náhradního zdroje, modernizaci kanalizace s retenčními nádržemi a obnova komunikací. V souvislosti s výstavbou heliportu došlo k výměně střešní krytiny na budově 3A a 3B.

Ve spolupráci s Krajskou nemocnicí Liberec byla provedena komplexní rekonstrukce odběrového místa, které od září provozuje KNL.

Bylo zahájeno zajištění kybernetické bezpečnosti v objemu 60 mil. Kč a v souvislosti s ukončenou podporou Windows 10 byla prováděna obnova všech počítačů v objemu téměř 7 mil. Kč.

Pokračovaly nákladné projektové práce na budoucím rozvoji obou nemocnic. Bez povšimnutí nezustal nástup umělé inteligence, kterou MMN, a.s. již využívá v oblastech zobrazovacích a laboratorních metod.

Rozsáhlá modernizace a rekonstrukce Pavilonu B v Semilech, která byla dokončena v prosinci 2024, si vyžádala investici 82 mil. Kč, z toho 68 mil. Kč tvořila dotace EU, dalších 55 mil. pak nemocnice vložila do vybavení nábytkem a špičkové přístrojové techniky – některá zařízení zde mají svou vůbec první instalaci v České republice.

Stavba probíhala necelých 18 měsíců, byl dodržen jak časový, tak finanční limit stavby.

V budově proběhlo v dubnu kolaudační řízení, následně vybavení přístroji a nábytkem.

Pavilon B byl otevřen od června ambulantním pacientům, od července též hospitalizovaným pacientům.

MMN, a.s. úspěšně absolvovala výběrové řízení na MZČR před přístrojovou komisí a získala povolení k nákupu prvního robota LEXO v ČR. K získání povolení předcházelo náročné zpracování HTA analýzy, kterou MMN, a.s. musela komisi předložit k posouzení, jelikož se jednalo o unikátní a jedinečný přístroj v ČR. Tento robot byl do konce roku řádně vysoutěžen a zakoupen s termínem dodání v lednu 2026.

V Semilech v souvislosti s vybudováním nové kapacity lůžkového fondu rehabilitačních lůžek v Pavilonu C došlo k přestěhování Následné ústavní péče z Pavilonu C do prostor Pavilonu A a byla provedena celá řada dílčích stavebních a technických úprav, jež se v konečné fázi vyšplhaly na částku 2,7 mil. Kč.

Byla provedena rozsáhlá oprava dešťové kanalizace v Semilech.



Odběrové středisko KNL v areálu nemocnice v Jilemnici



Přístroj robotické rehabilitace Lexo



Vizualizace interiéru Pavilonu X v Jilemnici
Ambulance



Vizualizace interiéru Pavilonu X v Jilemnici
Pokoj

Výroční zpráva 2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



JIP - Velín

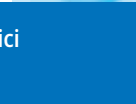


Sesterna



Lékařský pokoj

Vizualizace interiéru Pavilonu X v Jilemnici





Přístroje robotické rehabilitace
v Rehabilitačním centru Semily – D-wall

Výroční zpráva 2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Přístroj robotické
rehabilitace R-force



Přístroj robotické rehabilitace Alex



Přístroj robotické rehabilitace Walker View



Přístroj robotické rehabilitace Vibramoov



Mezinárodní spolupráce

V květnu roku 2025 byla realizována zahraniční cesta do Izraele, spolupracující spřátelené nemocnice Loewenstein, tentokrát zaměřenou na konzultaci připravovaného česko-izraelského projektu v Semilech a též zaměřenou na léčbu pacientů po mozkových mrtvicích.

Také byla navázána nová mezinárodní spolupráce se švédskou nemocnicí University Hospital of Umea, Sweden, v oblasti léčby spasticity, jež bude rozvíjena v dalších letech.

Informační technologie

Kybernetická bezpečnost v MMN, a.s.

- V programu Národní plán obnovy jsme uspěli s projektovou žádostí na kybernetickou bezpečnost ve výši 100% nákladů, což činí 49 994 227 Kč.
- Byl dodán hardware (nové počítače) v objemu 340 kusů.
- Probíhají dokončovací práce na datovém centru v areálu jilemnické nemocnice.
- Zahájena byla instalace systému pro řízení sítě a doplnění core switchů a mnoho dalších prvků.

eHealth, Interoperabilita

- V realizaci jsou 2 projekty – jeden pro Semily a jeden pro Jilemnici.
- Cílem projektů je zlepšení kvality poskytované péče využíváním informačních technologií prostřednictvím NIS.
- Projekty by měly pokrýt náklady na nové funkcionality ze 100 %; v Jilemnici dosáhne dotace výše 9 499 460,00 Kč a v Semilech 8 074 541,00 Kč.
- Probíhá příprava centrální evidence tiskáren a sjednocení správy uživatelských účtů.



Odborná konzultace ve spolupracující nemocnici Loewenstein, Izrael





בישול בשרי

בשרי

בשרי

Odborná konzultace ve spolupracující nemocnici Loewenstein, Izrael – návštěva provozu

Nábor zdravotníků a absolventů

Významná pozornost byla věnována přípravě náboru kvalifikovaných zdravotníků a absolventů lékařských fakult. Byly uzavřeny rámcové smlouvy se společnostmi a headhuntery, kteří významným způsobem pomáhají při získávání nových pracovníků. Vedení personálního oddělení se aktivně zúčastnilo několika veletrhů pracovních příležitostí ve zdravotnictví přímo na fakultách příslušných oborů a odborností. Celková strategie náboru nových zaměstnanců probíhá v úzké spolupráci s PR oddělením nemocnice.

V roce 2025 pokračovala dlouhodobá spolupráce a odborná praxe studentů Střední zdravotnické školy v Jilemnici, a i jiných středních a vyšších odborných škol a univerzit v našich nemocnicích.

Byly uzavřeny smlouvy s firmami CS Medical, Volné profese, Medical Insider a dalšími ohledně komunikace v oblasti náboru.

Stipendia

- Podepsány tři nové příspěvky pro budoucí lékaře (interna a ARO).
- Zájem stážistů se zvyšuje – máme podepsané rámcové smlouvy s univerzitami a se školami pro nelékařský zdravotnický personál.

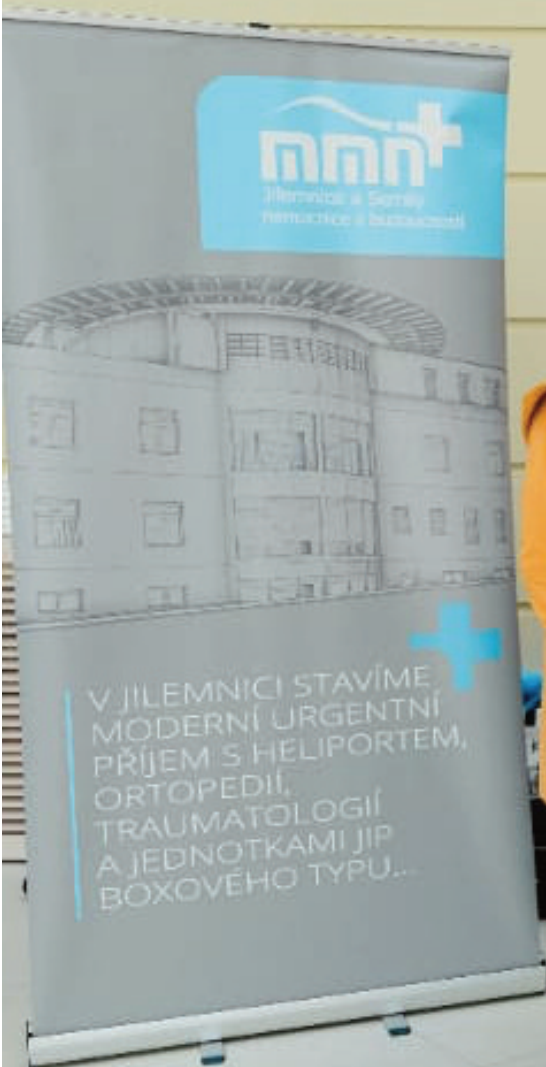
Lékař na zkoušku

- MMN, a.s. v polovině září uspořádala zážitkovou stáž pro studenty s velmi pozitivním ohlasem.

Účast na odborném
pracovním veletrhu
Po Medině Kemp
ve spolupráci s agenturou
Medical Insider



Zážitková stáž pro studenty lékařských fakult; dotyková terapie s koňmi na Ranči v Bystré nad Jizerou.



Účast na odborném pracovním veletrhu Po Medině Kemp ve spolupráci s agenturou Medical Insider

Nová péče a ukončená péče

Oddělení Následné ústavní péče bylo z důvodů rekonstrukce a omezených prostorových kapacit v areálu nemocnice v Semilech rozděleno a z části přestěhováno do jilemnické nemocnice.

I nadále se na tomto oddělení pokračovalo ve spolupráci v projektu telerehabilitace hospitalizovaných pacientů. Taktéž trvala dlouhodobá spolupráce se studenty Waldorfského lycea v programu dobrovolnictví v rámci jejich sociálních praktik.

Ke konci roku se oddělení úspěšně zapojila do programu Abakus na podporu a rozvoj paliativní péče.

Byla podána žádost o uznání statutu „Regionální centrum spasticity 3. stupně“, komise posoudila a přiznala v roce 2026. Dojde tak k rozšíření unikátní péče pro pacienty v regionu a též k finančnímu zvýhodnění nemocnice při péči o tyto pacienty.

Došlo k rozšíření ambulantní péče v odbornostech:

- Ergoterapeutická ambulance (Semily).
- Ordinance praktického lékaře pro dospělé (Semily – bohužel však ukončena k 31. 12. 2025).
- Ambulance klinického farmaceuta (Jilemnice).
- Paliativní péče (Jilemnice).

Z důvodu neuznání kvalifikace MUDr. Víta Šlechty pro účely úhrad zdravotní péče byl ukončen provoz ambulance pro alkoholismus a toxikologii v Semilech.



Prezentace paliativního týmu pro oddělení nemocnice MMN, a.s.

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vzdělávání a komunikace

Až do konce roku probíhalo vzdělávání více než 200 zaměstnanců financované z prostředků EU v rámci Operačního programu Zaměstnanost plus s názvem „MMN, a.s. – Pozitivní změna pro budoucnost“. Jednalo se o projekt rozšiřující měkké dovednosti a poskytující podporu psychické odolnosti a prevence syndromu vyhoření zaměstnancům našich nemocnic. V rámci péče o zaměstnance i nadále pokračovaly individuální konzultace, supervize a terapie pod vedením PhDr. Pavly Banýrové.

V rámci posílení komunikace a firemní kultury byly uspořádány pro vedoucí pracovníky dva workshopy pod vedením zkušené firmy Aperta, s.r.o. specializující se na nemocniční prostředí. Cílem byla edukace a osvojení si dovedností v oblasti systémového řízení, komunikace, spolupráce a vzájemného pochopení.

Pro zaměstnance zapojené nebo předurčené pro účast na zahraničních projektech a mezinárodní spolupráci MMN, a.s. byla zajištěna individuální výuka „Konverzace v anglickém jazyce“ prostřednictvím rodilého mluvčího.

V červnu proběhnul již 3. ročník „Setkání přátel neurorehabilitace“ pod vedením primářky MUDr. Lenky Smetanové na téma „Paréza jasná i nejasná aneb význam multioborové spolupráce“. Součástí celodenního programu byla také benefiční akce pro Centrum Paraple.

Mimořádně úspěšný byl kurz „Ochrana před aktivním útočníkem“ pro zdravotnický personál.



Setkání přátel neurorehabilitace



Školení „Ochrana před aktivním útočníkem“



Školení měkkých dovedností: „MMN, a.s. – Pozitivní změna pro budoucnost“



Public Relations

Oddělení PR významným způsobem rozšířilo svou činnost.

Kontinuálně probíhalo zveřejňování propagačních videí, příspěvků a reelů na 4 oficiálních sociálních sítích a webových stránkách. Oddělení se též věnovalo přípravě propagačních letáků, technicko-organizačním činnostem spojených se vzdělávacími akcemi, workshopy, teambuildingy a eventy, zahájení stavby Pavilonu X, slavnostnímu otevření Rehabilitačního centra v Semilech, Setkání přátel neurorehabilitace v Nové Pace, přátelskému setkání ke Dni sester, Dni zdraví a sociálních služeb Semily, workshopu pro vedoucí zaměstnance a teambuildingu v resortu Malevil.

Značná pozornost byla věnována otevření nové kapacity lůžkové péče, propagaci nově otevřené rehabilitace pro odborníky i veřejnost, včetně komplexního přeznačení semiiského areálu pro snadnější a správnou orientaci pacientů v nemocnici.

Významnou časovou dotaci si vyžádala tvorba nových webových stránek, které byly spuštěny v červenci 2025.

Oddělení pracovalo též na objednávkovém systému pacientek pro porodnici se záměrem rozšíření pro ostatní oddělení a ambulance.

Nemocnice opětovně hostila putovní výstavu „Srdeční záležitosti“. Tentokrát se stala hlavní osobností reprezentující Jilemnicko MUDr. Alexandra Opluštilová, která se zasloužila o vybudování hemodialyzačního oddělení.

Přátelské posezení ke Dni sester



Poklepání na základní kámen Pavilonu X



Zahájení putovní výstavy Srdeční záležitosti v jilemnické nemocnici; MUDr. Alexandra Opluštilová



Prezentace nemocnice MMN, a.s. a výstavy Srdeční záležitosti na EXPO 2025 v Japonsku



Školení měkkých dovedností; „MMN, a.s. – Pozitivní změna pro budoucnost“



PAVILON B REHABILITAČNÍ CENTRUM

mmn+
Jižní území a Semily
nemocnice s budoucností

Slavnostní otevření Pavilonu B
– Rehabilitační centrum Semily

ESG Report

MMN, a.s. po odložení platné legislativy EU přerušila přípravy na zákonnou povinnost ESG report, platnou od roku 2025, jež se zaměřuje na hodnocení konkrétních faktorů majících vliv na environmentální, sociální a správní oblasti podnikání.

Aktivity v oblasti životního prostředí

MMN, a.s. podala žádost v grantovém programu o revitalizaci veřejného prostoru v areálu nemocnice v Jilemnici (SO 1 – Retenční zařízení, SO 2 – Rekonstrukce opěrné zdi, SO 3 – Automatický závlahový systém, SO 4 – Parkoviště pod budovou RTG, SO 5 – Mokřad s pěší dřevěnou lávkou /stezkou, SO 6 – Odpočinková místa, SO 7 – Parkový mobiliář, SO 8 – Vegetační úpravy a opatření pro posílení biodiverzity) a nyní žádá o dotace.

Provozní a personální změny

V lednu byl do funkce lékařského ředitele MMN, a.s. pro obě nemocnice jmenován MUDr. Petr Fibrich.

V únoru nastoupila do funkce hlavní sestry v Semilech Bc. Ilona Podolská, do funkce vedoucí fyzioterapie Bc. Martina Brožková a do funkce vrchní sestry Ortopedického oddělení nastoupila Lucie Tomešová.

V červnu byl vedoucím provozního oddělení v Jilemnici jmenován Bc. Jef Vloebergh a vedoucí operačních sálů se stala Petra Kuncová.

V červenci byla do funkce vrchní sestry NLP – rehabilitační a fyzikální medicína jmenována Ludmila Koucká.

V říjnu byl pověřen vedením úseku IT Ing. Martin Vaňko a do funkce vrchní sestry Následné ústavní péče v Semilech nastoupila Mgr. Veronika Čermáková.

Proběhlo výběrové řízení na pojištění majetku a odpovědnosti MMN, a.s.

V obou areálech nemocnice došlo ke změně a aktualizaci dopravního značení.

Ve výběrovém řízení byla vybrána firma HEDLEY AUDIT, s. r. o. pro audit 2025 společnosti MMN, a.s.

Z personálních důvodů byla v polovině roku uzavřena jedna stanice Interního oddělení v Jilemnici, která byla využita k přesunu části Následné ústavní péče ze Semil.

Ubytování a trvalé bydlení

Spolupráce s městem Jilemnice na možnosti bytové výstavby z důvodů konkurenceschopnosti při nábore specialistů v lokalitě Buben se posunula do fáze realizace a MMN, a.s. bude usilovat o participaci na projektu.



**Apartmány pro lékaře
v rodinném domě
v ulici Zámecká v Jilemnici**



Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Oblast vědy a výzkumu

Rok 2025 byl pro MMN, a.s. obdobím dalšího rozvoje vědecko-výzkumných aktivit a jejich postupné institucionalizace. Nemocnice navázala na kroky zahájené v roce 2024 a soustředila se především na obory s největším potenciálem pro vědecký, inovační a klinický přínos, zejména na rehabilitaci, neurologii, nefrologii a ortopedii. Současně pokračovalo systematické mapování tvůrčích aktivit, rozvoj spolupráce s akademickými a klinickými partnery a příprava podmínek pro podporu nezávislého výzkumu.

MMN, a.s. dlouhodobě deklaruje ambici rozvíjet vědu a výzkum jako integrální součást své činnosti, a to nejen prostřednictvím klinických studií a ověřování nových diagnostických a léčebných postupů, ale také zaváděním výsledků výzkumu do běžné klinické praxe. Nemocnice v této souvislosti usiluje o zařazení mezi výzkumné organizace vedené Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.

Za klíčovou oblast s aktuálně nejvyšším vědecko-výzkumným a inovačním potenciálem považuje společnost neurorehabilitaci, zejména léčbu stavů po cévních mozkových příhodách, poruch vědomí a spasticity. Na tuto prioritu navázaly i konkrétní mezinárodní aktivity v roce 2025.

Institucionální rozvoj

Významným milníkem roku 2025 bylo ustavení Vědecké rady MMN, a.s. jako stálého poradního a iniciačního orgánu představenstva pro oblast vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti. Vědecká rada má za úkol posuzovat a připravovat koncepční materiály, navrhnout směry, priority a cíle výzkumu a vývoje, hodnotit návrhy výzkumných aktivit a přispívat k rozvoji vzdělávání i mezinárodní spolupráce.

První jednání Vědecké rady MMN, a.s. se uskutečnilo dne 20. června 2025 v novopackém Klášteře Nanebevzetí Panny Marie. Předsedou rady je MUDr. Petr Fibrich, jejími členy jsou MUDr. Jiří Kalenský, Ing. Alena Kuželová, MBA, MUDr. Lenka Smetanová a Ing. et Ing. Imrich



Ustavení Vědecké rady MMN, a.s.

Kohút; externími členkami jsou doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA, a MUDr. Ludmila Fialová. Na zasedání byly členům předány jmenovací dekrety, představeny interní předpisy, shrnuta dosavadní přípravná činnost v oblasti vědy a výzkumu a diskutován projekt plánované realizace s izraelským partnerem Loewenstein Rehabilitation Medical Center. Součástí jednání byl také výhled dalších kroků, mimo jiné začlenění oblasti vědy a výzkumu do stanov společnosti, příprava vnitřní směrnice a vyhlášení interní grantové soutěže na přelomu let 2025 a 2026.

Dalším důležitým krokem bylo vytvoření organizačního a ekonomického zázemí pro samostatné vedení nezávislého výzkumu, včetně založení nákladového střediska „nezávislý výzkum“. Nemocnice tím vytvořila předpoklady pro transparentní podporu výzkumných aktivit napříč jednotlivými odbornými oblastmi.



Mezinárodní spolupráce a odborný rozvoj

V roce 2025 pokračovala internacionalizace výzkumných a odborných aktivit, zejména v oblasti neurorehabilitace. MMN, a.s. navázala na spolupráci s Loewenstein Rehabilitation Medical Center v Izraeli, která byla připravována již v předchozím období. V květnu 2025 absolvovaly zahraniční odbornou stáž v Izraeli MUDr. Lenka Smetanová a Ing. Alena Kuželová, MBA. Cílem návštěvy bylo získat podrobné informace o organizaci rehabilitační péče pacientů po cévní mozkové příhodě, o kritériích přijetí k rehabilitaci, složení a roli multidisciplinárního týmu, využívaných terapeutických metodách, škálách funkčního hodnocení, léčbě spasticity, roli ošetrovatelského personálu i spolupráci s rodinou pacienta. Program stáže zahrnoval setkání s vedením oddělení, fyzioterapeuty, ergoterapeuty, logopedy, nutričními specialisty, psychiatrem i sociálním pracovníkem.

Vedle izraelského partnerství byl v roce 2025 navázán také první kontakt s University Hospital of Umeå, oddělení Diagnostics and Intervention ve Švédsku v oblasti léčby spasticity. Tato spolupráce byla vyhodnocena jako perspektivní pro další odborný rozvoj a v dubnu 2026 má být realizována první zahraniční stáž lékařek MMN, a.s. na tomto pracovišti. Zájem o budoucí spolupráci byl prezentován i během prvního jednání Vědecké rady.

MMN, a.s. zároveň rozvíjela spolupráci s dalšími renomovanými pracovišti v České republice, zejména s Centrem pro komplexní léčbu spasticity Neurologické kliniky a Centra klinických neurovůd 1. LF UK a VFN v Praze, Klinikou rehabilitačního lékařství 1. LF UK a VFN, Ústavem chirurgie ruky a plastické chirurgie ve Vysokém nad Jizerou a Fakultní nemocnicí Motol.

Nemocnice se současně aktivně uchází o získání statutu Centra pro léčbu spasticity a její lékaři v této oblasti absolvují specializované vzdělávání. Pod vedením MUDr. Lenky Smetanové byla založena multioborová specializovaná ambulance pro spastické pacienty, která slouží jako indikační pracoviště pro komplexní diagnostiku a léčbu spasticity. Vědecko-výzkumné aktivity budou rozvíjeny ve spolupráci s odborníky a odbornicemi ze Švédska (viz výše) s ambicí přípravy kolaborativního projektu.



Odborná konzultace ve spolupracující nemocnici Loewenstein, Izrael



65 Years
Loewenstein Rehabilitation Medical Center
Rehabilitation is Essential
CLALIT

Loewenstein
Rehabilitation
Medical Center

Loewenstein Rehabilitation Medical Center
Rehabilitation is Essential

המרכז הרפואי לוינשטיין
לרפואת שיקום
מרכז הרחוק

Certificate
This is to certify that
Dr. Lenka Šimandrovic
has successfully completed
the course of the
Certificate Program

Certificate
This is to certify that
Dr. Lenka Šimandrovic
has successfully completed
the course of the
Certificate Program

Odborná konzultace ve spolupracující nemocnici Loewenstein, Izrael

Odborné akce, vzdělávání a popularizace

Součástí rozvoje vědy a výzkumu byla také aktivní účast pracovníků nemocnice na odborných konferencích, seminářích a vzdělávacích akcích. MMN, a.s. navázala na pořádání odborné konference Setkání přátel neurorehabilitace zaměřené na téma „Paréza jasná i nejasná aneb význam multioborové spolupráce“. Na tuto platformu v roce 2025 navázala aktivní účast zaměstnanců formou odborných sdělení a kazuistik. Aktivním příspěvkem „Kazuistika pacientky s funkční parézou“ zde vystoupila MUDr. Lenka Smetanová a MUDr. Jan Waishaupt s názvem „Funkční porucha hybnosti“.

MUDr. Jan Waishaupt vystoupil v rámci 22. ročníku Symposia praktické neurologie s přednáškou „Idiopatická intrakraniální hypertenze aneb co můžeme čekat od mušky v oku“ konaného v červnu 2025 v Brně.

MUDr. Lenka Smetanová se aktivně zapojila do několika odborných akcí. Na 15. Pfeifferových dnech v Praze v dubnu 2025 přednesla přednášku s názvem „Organizace péče o pacienta s minimálním stavem vědomí“ a prezentovala zkušenosti získané ve spolupráci s Loewenstein Rehabilitation Medical Center v Izraeli. Na Fórum SCI Day 2025 – „Nový pohled na péči o lidi s poraněním míchy“ se zúčastnila panelové diskuse s předními odborníky v rehabilitaci na téma „Skutečný význam ucelené rehabilitace – současné výzvy a perspektivy“ konané v září 2025 v Praze ve spolupráci s Fakultou humanitních studií Univerzity Karlovy a Centrem Paraple.

Odborné výstupy byly zaznamenány i v dalších oborech. MUDr. Jana Michlová se zapojila do vzdělávání v oblasti paliativní péče a komunikace závažných zpráv, a to jak v kurzech IKEM a Centra paliativní péče, tak na konferenci Cesta pacienta nevléčitelnou nemocí konanou v květnu 2025 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové. Ing. Petra Zollmannová, MBA vystoupila na konferenci 61. dny nukleární medicíny 2025 v Liberci s přednáškou „Výuka radiologických asistentů na Technické univerzitě v Liberci“.



Setkání přátel neurorehabilitace

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Nemocnice věnovala pozornost také podpoře mladých lékařů a studentů. V roce 2025 se zapojila do workshopu „Po Medině Kemp“ v Berouně s aktivní účastí svých odborníků, MUDr. Petra Fibricha – „Akutní stavy v neurologii“ a Mgr. Zuzany Vašířové – „Doktoři a farmaceuti – Dream team v akci“.

Dále poprvé nemocnice uspořádala týdenní akci Lékař na zkoušku, určenou studentům 4. a 5. ročníků lékařských fakult. Cílem tohoto pilotního projektu bylo umožnit studentům přímý kontakt s každodenní klinickou praxí, představit jim jednotlivé obory i návaznost mezi specializacemi a podpořit jejich budoucí profesní směřování.

Publikační činnost

Publikační a přednášková činnost v roce 2025 vycházela z prakticky orientovaného, aplikačního a mezioborového charakteru nemocnice. Významná část výstupů se soustředila do oblasti neurologie, neurorehabilitace, paliativní péče, nefrologie a nukleární medicíny. Důležitou roli sehrály jak odborné články a kazuistiky, tak aktivní prezentace na konferencích, sympoziích a vzdělávacích fórech.

MUDr. Jan Waishaupt se podílel na odborném článku věnovanému diagnosticky složité kombinaci neurodegenerativních onemocnění s názvem „Komorbidní Creutzfeldtova-Jakobova choroba jako diagnostická svízel: kazuistické sdělení kombinace čtyř různých neurodegenerací a pokročilých vaskulárních změn“, publikovaném v časopise Neurologie pro praxi, DOI: 10.36290/neu.2024.001.

Vedle toho pracovníci nemocnice prezentovali odborná témata zaměřená na neurorehabilitaci, minimální stav vědomí, funkční neurologické poruchy, péči o pacienty s poraněním míchy, nefrologii, paliativní péči i vzdělávání zdravotnických pracovníků.

Projekty a granty

Rok 2025 byl rovněž obdobím přípravy grantového a projektového zázemí. Na základě rozhodnutí vedení společnosti a Vědecké rady MMN, a.s. byl připraven interní grantový systém, jehož cílem je podpora vědecké, výzkumné a tvůrčí činnosti prostřednictvím financování schválených projektů. Vyhlášení první interní grantové soutěže bylo uskutečněno v listopadu 2025 s podáním přihlášek do března 2026.

Z podkladů vyplývá, že z této první grantové výzvy by měly v roce 2026 vzejít první podpořené projekty. Vědecká rada MMN, a.s. posoudila podané návrhy a dva z nich doporučila k podpoře: projekt zaměřený na využití systému Vibramoov k ovlivnění centrální spasticity u pacientů po cévní mozkové příhodě a projekt zaměřený na geriatrickou klinickou farmacii a nové technologie pro individualizaci lékových schémat u starších pacientů. Oba návrhy byly radou doporučeny k podpoře. Tento krok potvrzuje, že institucionální rámec vytvořený v roce 2025 se začal bezprostředně promítat do konkrétní podpory výzkumných aktivit.

Významný projektový potenciál si i nadále udržuje mezinárodní spolupráce v oblasti neurorehabilitace s izraelským partnerem. Již v roce 2024 bylo mezi institucemi podepsáno memorandum o dlouhodobé spolupráci a v návaznosti na tuto spolupráci bude připravován i evropský konsorciální projekt. V roce 2025 pokračovaly přípravné práce, odborné stáže a konkretizace výstupů této spolupráce.

Výhled do dalšího období

Do dalšího období vstupuje MMN, a.s. s jasně definovanými prioritami v oblasti vědy a výzkumu. Mezi ně patří další rozvoj neurorehabilitačních programů, posílení mezinárodní spolupráce, rozvoj interní grantové podpory, prohlubování spolupráce s českými i zahraničními partnery a systematická podpora odborného růstu zaměstnanců. Nemocnice bude pokračovat také v úsilí o posílení své role jako instituce, která propojuje kvalitní klinickou péči, vzdělávání a aplikovaný výzkum.

Společnosti s majetkovou účastí MMN, a.s.:

Dětská skupina při nemocnici, z.ú.:

Obě dětské skupiny, v Jilemnici i v Semilech, měly v roce 2025 naplněnou kapacitu.

V průběhu roku se objevily obavy ohledně zájmu a volných kapacit pro další období vzhledem ke klesající porodnosti. Naštěstí se kapacita z podzimu zcela naplnila a obavy se nepotvrdily.

Ke konci roku skončila ve funkci ředitelka Mgr. Jaroslava Edlmanová, jež DS vzorně vedla od jejího založení.

Rehabilitace U Potoka s.r.o.

V necelém prvním roce působení vykazala společnost ztrátu ve výši 1,48 mil. Kč ačkoliv se obrat zvýšil o 500 tis.Kč. Ztráta je způsobena dramatickým nárůstem odpisů po zakoupení společnosti, významnou položkou navíc byl i úrok z půjčky. Na nepříznivém výsledku hospodaření se projevilo několik skutečností. Došlo k meziročnímu významnému zvýšení cen energií, celý třípatrový dům byl vymalován, byly vyměněny podlahové krytiny v recepci a v prostorách elektroléčby, byl pořízen nový laser v hodnotě 761 tis. Kč. Dále došlo ke zvýšení mzdových nákladů v souvislosti se stabilizací stavu lékařského personálu, který se podařilo vyřešit až v prosinci. Příznivá změna se tedy projeví až v roce 2026.

Nemocnice v Semilech, s.r.o., bez výkonu činnosti

Ambulance – van Doornik – MMN, spol. s r.o.

Ambulance hodnotí rok 2025 opět jako úspěšný. Transporty jsou zajištěny pro pacienty z oblasti téměř celého bývalého semilského okresu. Smlouvy jsou uzavřeny se šesti zdravotními pojišťovnami. Během roku bylo realizováno 23 000 transportů, z toho pro VZP bylo 70 %. Platby od zdravotních pojišťoven činily 23,5 mil Kč. Oproti roku 2024 se jedná o nárůst o cca 900 převozů a o 2 mil. Kč.

Převozy jsou zajišťovány 18 sanitními vozidly. Počty řidičů jsou stabilní. Rozšíření dispečinku o nové pracovní místo se osvědčilo, byl vytvořen nový program „elektronický dispečink“ a od začátku roku 2026 bude ve zkušebním provozu. Odměny zaměstnancům činily v průměru více jak 52.000 Kč na jednoho zaměstnance. Byly zakoupeny 3 sanitní vozy. Pracoviště dispečinku i služebna byly vybaveny novým nábytkem a drobným vybavením.

Ve věci soudního sporu se zaměstnancem z roku 2020 o neplatnosti výpovědi odmítl Nejvyšší soud dovolání bývalého zaměstnance. Dovolání nebylo shledáno přípustným. V platnosti tak zůstávají rozsudky soudů nižšího stupně, které žaloby bývalého zaměstnance zamítly. Bývalý zaměstnanec je povinen uhradit společnosti soudní náklady dle platného tarifu.

I v roce 2025 byl při zajištění obnovy a navýšení odměn udržen kladný hospodářský výsledek.



Sanita, Ambulance – van Doornik – MMN, spol. s r. o.

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Informace o společnosti (k 31. 12. 2025)

Název	MMN, a.s.
Sídlo	Metyšova 465 514 01 Jilemnice
Právní forma	akciová společnost
IČ	05421888
DIČ	CZ05421888
Bankovní spojení	Komerční banka, a.s. číslo účtu: 115-3453310267/0100
Základní kapitál	800 150 000 Kč (80 015 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč, splaceno 100 %)
Vlastník nemocnice	Město Jilemnice (54,11 %) Město Semily (27,70 %) Liberecký kraj (18,19 %)
Datum vzniku	9. října 2016
Zahájení činnosti	1. ledna 2017
Telefon	+420 481 551 111
Fax	+420 481 541 353
E-mail	predstavenstvo@nemjil.cz
ID datové schránky	2ed4c4t

MMN, a.s. je zapsána v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou B3506.

Orgány akciové společnosti

VALNÁ HROMADA MMN, a.s.

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. V MMN, a.s. ji představují tři akcionáři společnosti, a to **Město Jilemnice**, **Město Semily** a **Liberecký kraj**, resp. zástupci těchto měst.

Město Jilemnice

Starosta	Bc. David Hlaváč
Místostarosta	Vladimír Horáček

Město Semily

Starostka
1. místopředseda
Místostarosta

Bc. **Lena Mlejnková**
Ing. **Tomáš Sábl**
David Pražák

Liberecký kraj

Hejtmán
Náměstek pro zdravotnictví

Bc. **Martin Půta**
Mgr. **Vladimír Richter**

PŘEDSTAVENSTVO MMN, a.s.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Společnost zastupuje předseda představenstva spolu s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva spolu s jedním členem představenstva.

Předseda představenstva
Místopředseda představenstva
Členové představenstva

MUDr. **Jiří Kalenský**
Ing. **Alena Kuželová**, MBA
Ing. et Ing. **Imrich Kohút**
Bc. **Helena Hejdková**
Ing. **Pavel Marek**

DOZORČÍ RADA MMN, a.s.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

Předseda dozorčí rady
Místopředseda dozorčí rady
Členové dozorčí rady

MUDr. **Richard Lukáš**, Ph.D.
Bc. **David Hlaváč**
Ing. **Tomáš Sábl**
JUDr. Ing. **Věra Prokůpková**, Ph.D.
PaedDr. **Václav Korbelář**
Ing. **Aleš Vaněk**
Eva Zuzánková
Jitka Flajšr Macháčková
Kateřina Vejnarová, DiS.

VÝBOR PRO AUDIT MMN, a.s.

Výbor pro audit je poradním orgánem dozorčí rady.

Členové výboru pro audit

Ing. **Jitka Černá**
Ing. **Zdeněk Matura**
Vladimír Hroch



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vedení MMN, a. s.

Lékařský ředitel MUDr. Petr Fibrich	Hlavní sestra Jilemnice Mgr. Jana Bezstarostová	Hlavní sestra Semily Bc. Ilona Podolská
Ředitel ekonomického úseku Ing. et Ing. Imrich Kohút	Ředitel úseku investic a rozvoje Ing. Alena Kuželová, MBA	

Oddělení nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUcí NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Gabriela Pohořalá	Pavla Varvařovská
Dětské a novorozenecké oddělení	MUDr. Michaela Jiříčková	Věra Janoušková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Zdeněk Vocásek	Eva Zuzánková
Chirurgické oddělení	MUDr. David Havel	Bc. Romana Háková
Interní oddělení	MUDr. Jan Stach	Mgr. Hana Hájková
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Waishaupt	Ilona Hoffmanová
NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUcí NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Hemodialyzační oddělení	MUDr. Dana Kudrnáčová	Klára Šupová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Maroš Zozulák	Ing. Petra Zollmannová, MBA
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivana Mašková	Dana Šubrtová (zastupující za MD)
Rehabilitační oddělení	MUDr. Irena Jarešová	Bc. Kateřina Jáklová
Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace	MUDr. Radek Müller	Petra Kuncová
Oddělení centrálních laboratoří	Ing. Barbora Gottwaldová	Ladislava Doležalová
Lékárna	Mgr. Milan Oláh	

Oddělení nemocnice Semily

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUcí NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Následná ústavní péče	MUDr. Martina Růžičková	Mgr. Veronika Čermáková
Následná rehabilitační péče	MUDr. Lenka Smetanová	Lucie Tomešová
Následná lůžková péče – rehabilitační a fyzikální medicína	MUDr. Lenka Smetanová	Ludmila Koucká
Ortopedické oddělení	MUDr. Tomáš Lena	Lucie Tomešová
NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ	PRIMÁŘ/KA	VEDOUcí NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Hana Králíčková	Jana Staňková, DiS.
Oddělení klinických laboratoří	RNDr. Jiří Jína	Vlasta Hloušková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Lenka Smetanová	Bc. Martina Brožková
Lékárna	Mgr. Lenka Ježková	



Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Jilemnice a Semily
nemocnice s budoucností



Nezdravotnické úseky

SPRÁVNÍ ÚSEK

Provozní oddělení Jilemnice	Bc. Jef Vloeberghs
Technické oddělení Jilemnice	Ing. Pavel Simandl
Provozně-technické oddělení Semily	Miroslav Bém

EKONOMICKÝ ÚSEK

Vedoucí ekonomického úseku	Ing. et Ing. Imrich Kohút
Finanční účtárna a pokladna	Veronika Kaprasová
Personální a mzdové oddělení	Alena Suchardová
Obchodní oddělení	Petra Kroupová
Oddělení zdravotních pojišťoven	Jana Říhová
Recepce	Radka Semelová, DiS.

ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE

Vedoucí úseku investic a rozvoje	Ing. Alena Kuželová, MBA
Oddělení kvality, vnitřní kontroly	Mgr. Zdenka Šálková
Oddělení strategií a rozvoje	Mgr. Petr Maralík
Sekretariát nemocnice Jilemnice	Eva Tomášová (nástup 1. 1. 2026)
Sekretariát nemocnice Semily	Iveta Drahoňovská



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Personální údaje

STATISTIKA ZAMĚSTNANCŮ

K 31. 12. 2025 pracovalo v MMN, a.s. nemocnici Jilemnice a nemocnici Semily průměrně celkem **544,12 přepočtených úvazků**.

PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ EVIDENČNÍ POČET

MMN, a.s.	2024	2025	Index
Lékaři	68,42	70,72	1,03
Farmaceuti	9,17	9,85	1,07
Nelékařští zdravotničtí pracovníci (NLZP)	221,0	218,49	0,99
Technicko-hospodářští pracovníci	52,95	58,46	1,10
Dělníci	68,39	66,45	0,97

PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA

MMN, a.s.	2024	2025	Index
Lékaři	132 053 Kč	141 670 Kč	1,07
Farmaceuti	68 770 Kč	72 380 Kč	1,05
NLZP bez odborného dohledu	53 658 Kč	57 973 Kč	1,08
NLZP pod odborným dohledem	34 592 Kč	36 990 Kč	1,07
Technicko-hospodářští pracovníci	43 958 Kč	44 111 Kč	1,00
Dělníci	32 511 Kč	35 620 Kč	1,10

MMN, a.s. nemocnice Jilemnice	2024	2025	Index
Lékaři	137 038 Kč	148 009 Kč	1,08
Farmaceuti	68 836 Kč	77 776 Kč	1,13
NLZP bez odborného dohledu	54 651 Kč	59 123 Kč	1,08
NLZP pod odborným dohledem	36 137 Kč	39 700 Kč	1,10
Technicko-hospodářští pracovníci	43 127 Kč	43 576 Kč	1,01
Dělníci	36 595 Kč	39 030 Kč	1,07

MMN, a.s. nemocnice Semily	2024	2025	Index
Lékaři	116 381 Kč	123 300 Kč	1,06
Farmaceuti	68 559 Kč	55 342 Kč	0,81
NLZP bez odborného dohledu	50 723 Kč	54 849 Kč	1,08
NLZP pod odborným dohledem	32 429 Kč	33 419 Kč	1,03
Technicko-hospodářští pracovníci	46 131 Kč	45 277 Kč	0,98
Dělníci	28 084 Kč	31 958 Kč	1,14

Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

mmn+
Nemocnice a Semily
nemocnice s budoucností

Zaměstnanecké benefity dle platné KS pro rok 2025

- Finanční odměny při pracovních výročí v MMN, a.s. a jejího právního předchůdce až do výše 10 000 Kč
- Finanční odměny pro zaměstnance při pracovních a životních jubileích až do výše 10 000 Kč
- Finanční odměna pro zaměstnance při dovršení důchodového věku ve výši 10 000 Kč
- Finanční odměny pro zaměstnance při dosažení jubilejních bezplatných odběrů krve až do výše 3 500 Kč
- Tři dny placeného volna na krátkou zdravotní dovolenou (sick days)
- Týden dovolené navíc nad rámec zákona
- Příspěvek na stravování
- Cafetérie – příspěvek 4 000 Kč/rok
- Vybrané služby hrazené pacienty jsou zaměstnancům poskytovány bezplatně
- Služby Rehabilitačního centra Semily jsou zaměstnancům poskytovány s 50% slevou
- Zvýhodněný tarif mobilního operátora Vodafone pro zaměstnance i rodinné příslušníky
- Finanční podpora zaměstnance při prohlubování a zvyšování kvalifikace
- Poskytnutí volna nad rámec dovolené pro studijní účely
- Podpora studia cizích jazyků
- Příspěvek na penzijní připojištění, dlouhodobý investiční produkt 1 000 Kč/měsíc
- Bezplatná pomoc v oblasti terapie a koučování
- Zajištění ubytování a trvalého bydlení pro zaměstnance obou nemocnic
- Náborové a stabilizační příspěvky pro zaměstnance
- Stipendia pro studenty lékařských i nelékařských oborů
- Možnost umístění svých nezaopatřených dětí v Dětské skupině, z.s.



Přehled darů – rok 2025

JMÉNO, ADRESA	ČÁSTKA	ÚČEL	DATUM
ConvaTec Česká republika s.r.o., Praha 1 – Nové Město	20 000 Kč	vzdělávání a zvýšení odborné kvalifikace zdravotnického personálu, nemocnice Jilemnice	6. 1. 2025
Vladimír Vajs, Dolní Kalná	100 000 Kč	přístrojové vybavení pro pacienty a personál, hemodialyzační oddělení	6. 1. 2025
Petr Slovák, Čistá v Krkonoších	1 500 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, hemodialyzační oddělení	22. 1. 2025
Bc. Jaroslav Dejmek, Horní Branná	5 500 Kč	plastové výrobky – 3D tisk (tombola zdravotnický ples), nemocnice MMN, a.s.	10. 2. 2025
Meritor Czech s.r.o., Vrchlabí	10 000 Kč	nákup dvou kancelářských židlí, novorozenecké oddělení	12. 2. 2025
Hilding Anders Česká republika a.s., Jilemnice	2 500 Kč	matrace (tombola zdravotnický ples), nemocnice MMN, a.s.	14. 2. 2025
Nábytek u Tužů, s.r.o., Jilemnice	4 000 Kč	dárkový poukaz (tombola zdravotnický ples), nemocnice MMN, a.s.	18. 2. 2025
Martin Mařas – Motostar, Jilemnice	4 000 Kč	přilba na motocykl (tombola zdravotnický ples), nemocnice MMN, a.s.	18. 2. 2025
Jana Sýsová – Pedishop.cz, Jilemnice	2 500 Kč	kosmetické balíčky (tombola zdravotnický ples), nemocnice MMN, a.s.	19. 2. 2025
Ing. Zbyněk Albrecht, Kruh	40 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, nemocnice Jilemnice	27. 2. 2025
Obec Čistá u Horek	1 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	4. 3. 2025
MADISSON, s.r.o., Praha 10 – Uhřetěves	10 000 Kč	pořádání Setkání přátel neurorehabilitace, nemocnice Semily	9. 7. 2025
Stanislava Škrancová, Semily	22 350 Kč	elektrický zvedák s max. nosností 200 kg, NRP Semily	22. 10. 2025
Devro s.r.o., Jilemnice – Hrabačov	265 000 Kč	nákup dvou lůžek s integrovanou váhou, hemodialyzační oddělení	23. 10. 2025
Ambulance – van Doornik – MMN, spol. s r.o., Jilemnice	10 000 Kč	nákup dáreků pro pacienty, hemodialyzační oddělení	17. 12. 2025
Jiří Machek – HYDROMA, Jilemnice	12 870 Kč	nákup dvou křesel pro personál, dětské oddělení	22. 12. 2025
Ing. Jana Čechová, Jilemnice	15 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, dětské oddělení	23. 12. 2025
PaedDr. Petr Junek, Studenec	10 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, chirurgické oddělení	29. 12. 2025
MIPAV, s.r.o., Borovnice	20 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, nemocnice Jilemnice	30. 12. 2025
CELKEM	556 220 Kč Kč		

Výroční zpráva 2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Jilemnice a Semily
nemocnice s budoucností

Základní statistické údaje roku 2025

Počet hospitalizovaných pacientů dle jednotlivých primariátů

Nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
ARO	5	164	1 329	1 366	8,10
Dětské a novorozenecké oddělení	20	1 276	3 703	3 709	2,90
Gynekologicko-porodnické oddělení	30	1 457	4 157	4 158	2,85
Chirurgické oddělení	34	1 798	10 094	10 098	5,61
Interní oddělení	40	1 194	9 838	9 555	8,24
Neurologické oddělení	15	653	4 240	4 254	6,49
Celkem nemocnice Jilemnice	144	6 542	33 361	33 140	5,10

Nemocnice Semily

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
Následná ústavní péče	60	403	14 923	14 690	37,03
Následná rehabilitační péče	15	258	2 797	2 797	10,84
Následná lůžková péče – rehabilitační a fyzikální medicína (od 1. 7. 2025)	46	167	5 801	5 982	34,74
Ortopedické oddělení	24	897	4 954	4 954	5,52
Celkem nemocnice Semily	145	1 725	28 475	28 423	16,51
Celkem MMN, a.s.	289	8 267	61 836	61 563	7,48

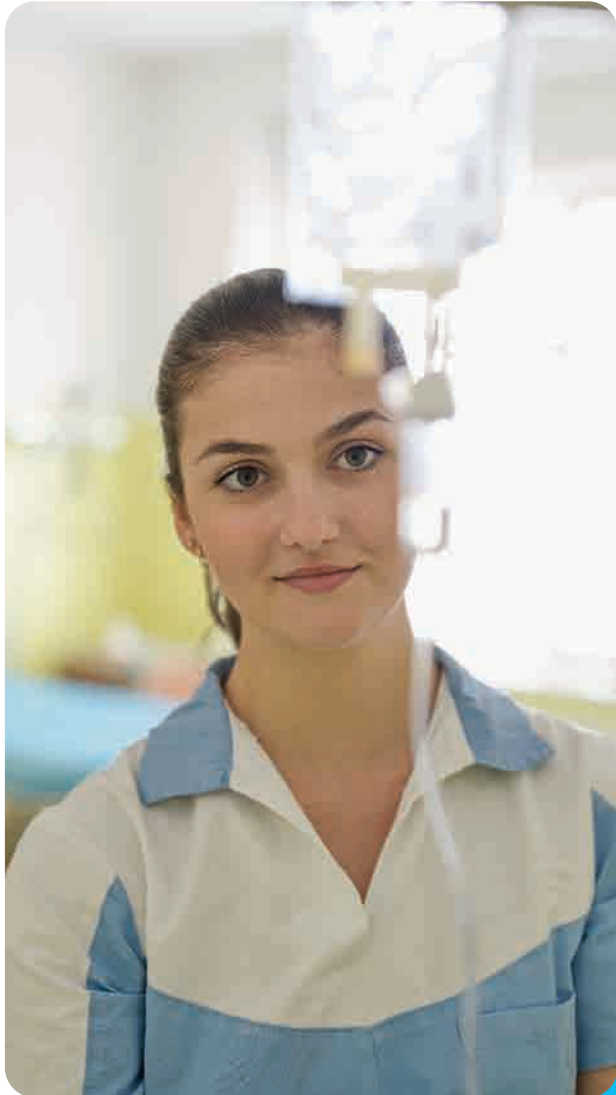
* počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech



2025

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Rozvaha

V TIS. KČ	K 31. 12. 2025	K 31.12.2024
AKTIVA CELKEM	1 785 981	1 651 203
Stálá aktiva celkem	1 204 054	1 078 355
Dlouhodobý nehmotný majetek	68 906	62 407
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	- 50 484	- 43 492
Dlouhodobý hmotný majetek	1 311 063	1 178 962
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	- 146 670	- 120 226
Dlouhodobý finanční majetek	21 239	704
Oběžná aktiva celkem	581 927	572 848
Zásoby	13 612	12 750
Pohledávky	347 282	179 651
Finanční majetek	210 931	372 382
Časové rozlišení aktiv	10 102	8 065
PASIVA CELKEM	1 785 981	1 651 203
Vlastní zdroje	1 250 362	1 231 387
Základní kapitál	800 150	800 150
Ážio a kapitálové fondy	287 144	287 144
Výsledek hospodaření minulých let	144 092	77 660
Výsledek hospodaření	18 976	66 433
Cizí zdroje	535 619	419 816
Rezervy	11 272	59 836
Dlouhodobé závazky	229 648	175 512
Krátkodobé závazky	294 612	184 250
Časové rozlišení pasiv	87	218

Výkaz zisku a ztrát

V TIS. KČ	K 31. 12. 2025	K 31. 12. 2024
Náklady na prodané zboží	69 982	71 547
Spotřeba materiálu	165 894	153 532
Spotřeba energie	21 963	24 739
Služby	95 293	78 902
Aktivace	- 404	- 423
Osobní náklady	561 206	519 954
Odpisy dlouhodobého majetku	34 869	33 017
Úpravy hodnot majetku, pohledávek a zásob	- 7	- 1 721
Ostatní provozní náklady	- 20 094	7 616
Nákladové úroky	5 551	4 915
Ostatní finanční náklady	1 092	943
Daň z příjmu	421	19 202
Náklady celkem	935 766	912 223
Tržby od zdravotních pojišťoven	824 488	850 435
Tržby od samoplátců	3 234	3 523
Tržby za zboží	85 559	86 707
Ostatní provozní výnosy	36 220	29 952
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	500	500
Ostatní finanční výnosy	4 741	7 539
Výnosy celkem	954 742	978 656
Výsledek hospodaření	18 976	66 433



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vývoj hospodářského výsledku

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST		INDEX	ROZDÍL
	2024	2025		
Zisk / ztráta	66 433	18 976	0,29	- 47 457

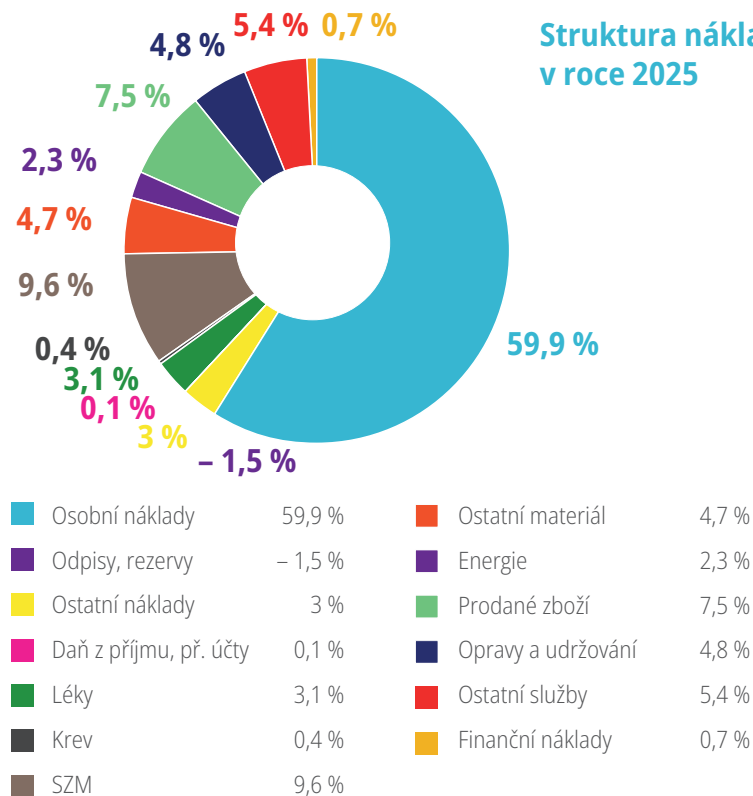
Náklady

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST		INDEX	ROZDÍL
	2024	2025		
Léky	29 519	28 900	0,98	- 619
Krev, krevní výrobky	3 784	3 366	0,89	- 418
Speciální zdravotnický materiál	88 763	89 919	1,01	1 156
Ostatní materiál	31 466	43 709	1,39	12 243
Energie	24 739	21 963	0,89	- 2 776
Prodané zboží	71 547	69 982	0,98	- 1 565
Opravy a udržování	34 915	44 705	1,28	9 790
Ostatní služby	43 987	50 588	1,15	6 601
Osobní náklady	519 954	561 206	1,08	41 252
Odpisy, rezervy, opr. položky	6 273	- 13 701	- 2,18	- 19 974
Ostatní náklady	32 216	28 065	0,87	- 4 151
Finanční náklady	5 858	6 643	1,13	785
Daň z příjmu, př. účty	19 202	421	0,02	- 18 781
Náklady celkem	912 223	935 766	1,03	23 543

I přes vyšší počet ošetřovacích dnů a lůžkodnů v porovnání s předchozím rokem (nárůst o 3 592 ošetřovacích dnů a 787 lůžkodnů), se celková spotřeba léků, krve a speciálního zdravotnického materiálu udržela na hodnotách roku 2024 (nárůst nákladů o pouhých 119 tis. Kč). Největší nákladovou položku každoročně tvoří osobní náklady, v roce 2025 v celkové výši 561 206 tis. Kč.

Meziročně tak došlo k nárůstu osobních nákladů o více než 41 mil. Kč, což je o téměř 9 mil. Kč méně než v roce 2024. Odpisy dlouhodobého majetku a rezervy byly v roce 2025 zúčtovány o téměř 20 mil. Kč nižší než v roce 2024, především z důvodu čerpání zákonných rezerv na opravy hmotného majetku tvořených v roce 2021 a 2022 a účetních rezerv na mimořádné opravy budov tvořených v roce 2023.

Struktura nákladů v roce 2025



Výroční zpráva

2025

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

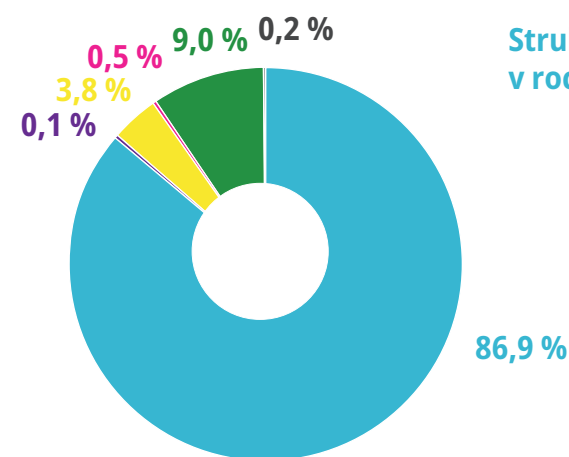
Výnosy

Údaje v tis. Kč	SKUTEČNOST		INDEX	ROZDÍL
	2024	2025		
Tržby ZP	850 435	824 488	0,97	- 25 947
Tržby za zboží	86 707	85 559	0,99	- 1 148
Regulační poplatky	654	573	0,88	- 81
Provozní dotace	3 395	1 980	0,58	- 1 415
Ostatní výnosy	29 426	36 901	1,25	7 475
Finanční výnosy	8 039	5 241	0,65	- 2 798
Výnosy celkem	978 656	954 742	0,98	- 23 914

Na straně výnosů došlo meziročně ke snížení tržeb od zdravotních pojišťoven o téměř 26 mil. Kč. Výnosy v roce 2025 dosáhly celkové výše 954 742 tis. Kč. Nemocnice Jilemnice a nemocnice Semily dosáhly celkové tržeb z prodeje služeb 827 722 tis. Kč, z toho byly nejvýznamnější tržby za poskytování zdravotní péče pojištěncům zdravotních pojišťoven ve výši 824 488 tis. Kč.

V roce 2025 byly hrazeny zdravotní výkony pro zdravotní pojišťovny podle vyhlášky č. 314/2024 Sb., kterou se stanoví hodnoty bodu, výše úhrad a hrazené služby a regulační omezení pro rok 2025. Úhrada poskytnuté zdravotní péče zahrnovala hospitalizační a ambulantní složku úhrady. Hospitalizační složka byla dále rozčleněna na úhradu formou případového paušálu a úhradu vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu. Byly stanoveny regulace v hospitalizační i v ambulantní složce na objem poskytnuté a uznané péče, a na preskripci léčivých přípravků a zdravotnických potřeb na recepty nebo poukazy ve srovnání s referenčním rokem 2023.

K datu sestavení účetní závěrky nebylo provedeno vyúčtování se zdravotními pojišťovnami za poskytnuté zdravotní výkony hrazené zálohově. Vyúčtování bude v souladu s vyhláškou č. 314/2024 Sb. a se smluvními ujednáními zpracováno za celý rok 2025 a mělo by být předloženo zdravotními pojišťovnami nejdříve do 31. 5. 2026. O předpokládané přeplatky či doplatky, eventuálně regulace byly upraveny tržby z prodeje služby pomocí dohadných účtů aktivních a pasivních.



Tržby ZP	86,4 %
Regulační poplatky	0,1 %
Ostatní výnosy	3,8 %
Finanční výnosy	0,5 %
Tržby za zboží	9,0 %
Provozní dotace	0,2 %

Výroční zpráva 2025



MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Nemocnice Jilemnice

Metyšova 465, 514 01 Jilemnice

Tel.: +420 481 551 111 | Fax: +420 481 541 353

Nemocnice Semily

3. května 421, 513 01 Semily

Tel.: +420 481 661 111 | Fax: +420 481 625 082

www.nemjil.cz