

Výroční zpráva 2024



MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Výroční zpráva

2024

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Obsah výroční zprávy

Úvodní slovo předsedy představenstva	4
Události roku 2024	6
Informace o společnosti	25
Vedení MMN, a.s.	26
Oddělení nemocnice Jilemnice	26
Oddělení nemocnice Semily	26
Nezdravotnické úseky	27
Personální údaje	28
Zaměstnanecké benefity dle platné KS 2024	29
Přehled darů – sponzoři	30
Základní statistické údaje roku 2024	33
Rozvaha	35
Výkaz zisku a ztrát	35
Vývoj hospodářského výsledku	36



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Úvodní slovo předsedy představenstva MMN, a.s.



MUDr. Jiří Kalenský



Vážení kolegové, akcionáři, partneři, spoluobčané a podporovatelé naší nemocnice.

Rok 2024 byl obdobím, které prověřilo stabilitu zdravotnického systému, schopnost přizpůsobit se novým výzvám a zároveň pokračovat v poskytování kvalitní, bezpečné a dostupné péče. I přes složité podmínky se nám podařilo naplnit hlavní cíle, udržet vysoký standard lékařských a ošetrovatelských služeb a pokračovat v investicích do rozvoje technologií, zázemí a lidských zdrojů.

Tato výroční zpráva přináší přehled klíčových činností a výsledků, které naše nemocnice jako akciová společnost v uplynulém roce dosáhla. Zároveň reflektuje naši dlouhodobou strategii udržitelnosti, ekonomické odpovědnosti a neustálého zvyšování kvality péče o pacienta.

Děkuji všem zaměstnancům nemocnice za jejich profesionalitu, obětavost a každodenní úsilí, které tvoří páteř zdravotnického zařízení. Děkuji rovněž našim akcionářům a dalším partnerům za důvěru a podporu, která nám umožňuje plánovat budoucnost s rozvahou a vizí.



MMN, a.s. Jilemnice



MMN, a.s. Semily



Maturitní zkouška studentů SZŠ
na interním oddělení

2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Události roku 2024

Plnění parametrů úhradové vyhlášky

Rok 2024 byl náročný z hlediska plnění parametrů úhradové vyhlášky, neboť referenčním obdobím byl rok 2022, v jehož počátku bylo ještě velké množství hospitalizovaných případů s onemocněním Covid19 s vyšší intenzitou léčby. Díky tomu v Jilemnici nedošlo ke splnění potřebných parametrů, a navíc došlo k nárůstu nákladů na preskripci a vyžádanou péči. Výsledkem bude vrácení více jak 30 milionů Kč z poskytnutých záloh zdravotním pojišťovnám. Důsledkem tohoto vývoje je i pokles počtu nasmlouvaných akutních lůžek se zdravotními pojišťovnami pro následujících pět let, a to ze 180 na 149, což je obsahem uzavřených rámcových smluv.

V Semilech díky absenci regulačních mechanismů obvyklých v předcovidových letech došlo k udržení parametrů (100 %) a očekávané vrácení části záloh v objemu 1 milion Kč je akceptovatelné. Počet lůžek zůstává v dalších dvou letech neměnný. Navzdory tomuto vývoji vzrostl meziročně počet zaměstnanců z 524 na 533 úvazků, zaměstnancům byly ve dvou termínech vyplaceny mimořádné odměny a průměrná mzda vzrostla z 51.755 Kč na 56.856 Kč.

Předpokládaný vývoj účetní jednotky

Společnost MMN, a.s. prochází zásadní restrukturalizací, jejímž cílem je optimalizace poskytované péče. Klíčovým krokem je koncentrace akutní péče výhradně do nemocnice v Jilemnici, a to včetně přesunu lůžkového ortopedického oddělení ze Semil do nově budovaného Pavilonu X v Jilemnici. Nemocnice Semily bude do budoucna profilována primárně jako zařízení poskytující následnou péči a rehabilitaci. Rekonstrukce Bílého pavilonu, Nového pavilonu a části Hlavního pavilonu umožní vznik 46 lůžek odborného léčebného ústavu (OLÚ) a 23 lůžek včasné rehabilitace. Tato nová kapacita nahradí 24 ortopedických lůžek, která budou přesunuta do Jilemnice, a zároveň posílí spektrum následné péče v Semilech.

Mezi významné události po rozvahovém dni lze zařadit zejména nákup 100% podílu ve společnosti Rehabilitační centrum Semily s.r.o.

Společnost MMN, a.s. nemá žádnou pobočku ani jinou část obchodního závodu v zahraničí.

S ohledem na uzavřené rámcové smlouvy se zdravotními pojišťovnami a s přihlédnutím k plánovaným investicím, opravám a údržbě schválených bankou, lze očekávat obdobný vývoj hospodaření jako v předchozím období.



Rehabilitační centrum
Semily, s.r.o.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024

Stavby a modernizace

Vedle poskytování zdravotních služeb byla pozornost upřena na dokončení stavební rekonstrukce Bílého pavilonu v Semilech celkovým nákladem 100 milionů Kč a na stavební rekonstrukce interního oddělení nákladem 10 mil. Kč. Podařilo se zprovoznit rentgenové pracoviště v Lominici nad Popelkou. Dále probíhaly v obou areálech různé modernizace a opravy. V Jilemnici to byla hlavně úprava osvětlení v areálu, výměna stožárů na vlajky, oprava komínu a nádrže kogenerace, výměna oken na hemodialyzačním oddělení a oprava rozvodů vody v prostoru distribuce prádla.

Pořídila se také široká škála zdravotnické techniky jako bed side ultrazvuk, zákrokové stropní světlo na ambulanci chirurgie, novorozenecká resuscitační sada s odsávačkou, bilirubinometr pro novorozence, přenosné EEG, UZ přístroj přenosný, telemetrie k monitorování pacientů, polohovací chodítko Taurus, spirometr a diagnostické monitory k vyhodnocení snímků. V Semilech se provedla kompletní rekonstrukce výtahů v budově Hlavního pavilonu a byl zakoupen bateriový vrtací systém Trauma Recon Systém pro ortopedické oddělení.

V souvislosti se zavedeným screeningem osteoporózy byl do Semil také pořízen nový denzitometr (přístroj na vyšetřování metabolismu kostí) a byla zahájena screeningová vyšetření pacientů.

Paralelně probíhala příprava výstavby pavilonu X s urgentním příjmem a přistávací plochou pro letadla ZZS v Jilemnici, dále probíhala příprava výběrových řízení na nákup přístrojové techniky do Bílého pavilonu, včetně HTA analýzy a podkladů pro přístrojovou komisi MZČR, příprava rekonstrukce části Hlavního pavilonu v Semilech včetně projektu stomatologických ambulaní, generální opravy kanalizace v Semilech a řady dalších menších projektů. V souladu s plánem oprav a investic probíhaly opravy a modernizace budov a technologií nákladem několika desítek milionů Kč.



Bílý pavilon v Semilech



Převzetí stavby Bílého pavilonu

Interní oddělení
po rekonstrukci





Studie pavilonu X v Jilemnici



Bílý pavilon v Semilech



Interiér Bílého pavilonu



Nácviková kuchyň pro pacienty
v Bílém pavilonu



RTG v Lomnici nad Popelkou



Denzitometr na radiologickém
oddělení v Semilech

2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Mezinárodní spolupráce

Významným bodem roku byla příprava a realizace zahraniční cesty do Izraele za účelem navázání dlouhodobé a přímé mezinárodní spolupráce (podrobně na straně 22).

Kybernetická bezpečnost

V souvislosti s přípravou a řešením kybernetické bezpečnosti a digitalizace zdravotnictví byli jmenováni architekt, manažer a výbor pro řízení kybernetické bezpečnosti; funkce auditora kybernetické bezpečnosti zůstala zatím neobsazena. Projekt řešení byl příslušnými institucemi schválen. Veřejná zakázka bude vypsána v příštím roce.

K zajištění financování výše uvedených aktivit byly získány revolvingové úvěry ve výši 350 mil. Kč na výstavbu pavilonu X a ve výši 70 mil. Kč na projekt kybernetické bezpečnosti a digitalizace zdravotnictví. Na základě poptávkového řízení byla navázána spolupráce s dalším bankovním domem.



Podpis Memoranda o spolupráci
s Loewenstein Rehabilitation
Medical Center v Izraeli



Den podpisu Memoranda
o spolupráci v Izraeli

Nábor zdravotníků a absolventů

Významná pozornost byla věnována přípravě náboru kvalifikovaných zdravotníků a absolventů lékařských fakult. Byly uzavřeny rámcové smlouvy se společnostmi, které významným způsobem pomáhají při získávání nových pracovníků, a headhuntery. Personální oddělení se aktivně zúčastnilo několika veletrhů pracovních příležitostí ve zdravotnictví přímo na fakultách příslušných oborů a odborností. Celková strategie náboru nových zaměstnanců probíhá v úzké spolupráci s PR oddělením nemocnice.

V roce 2024 pokračovala dlouhodobá spolupráce a odborná praxe studentů Střední zdravotnické školy v Jilemnici, a i jiných středních a vyšších odborných škol a univerzit v našich nemocnicích.



Pracovní veletrh



Nemocnice Jilemnice a Semily



MMN, a.s. nemocnice
JILEMNICE a SEMILY



NEMOCNICE
S BUDOUCNOSTÍ

facebook/nemjil.cz

www.nemjil.cz



MMN, a.s. nemocnice
JILEMNICE a SEMILY



Pracovní veletrh
na Lékařské fakultě v Plzni



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Akreditace

MMN, a.s. získala nově akreditaci pro odbornou přípravu porodních asistentek, obhájila reakreditaci ČIA pro laboratoře v Semilech i v Jilemnici.

Nová péče

Oddělení následné péče v Semilech zahájilo spolupráci v projektu tele-rehabilitace hospitalizovaných pacientů. Taktéž navázalo dlouhodobou spolupráci se studenty Waldorfského lycea v programu dobrovolnictví v rámci jejich sociálních praktik.



Školení měkkých dovedností



Telerehabilitace

Vzdělávání

V průběhu roku probíhalo vzdělávání více než 200 zaměstnanců financované z prostředků EU v rámci Operačního programu Zaměstnanost plus s názvem „MMN, a.s. – Pozitivní změna pro budoucnost“, které bude pokračovat i v následujícím roce. Jedná se o projekt rozšiřující měkké dovednosti a poskytuje prevenci psychické odolnosti a syndromu vyhoření našim zaměstnancům. V rámci péče o zaměstnance i nadále pokračovaly individuální konzultace, supervize a terapie pod vedením PhDr. Pavly Banýřové.

**Máme
akreditaci**
pro
přípravu
porodních
asistentek!



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Výročí nemocnice v Jilemnici

V červnu proběhla oslava 90. výročí otevření nemocnice v Jilemnici. Při této příležitosti byla uspořádána oslava pro bývalé i stávající zaměstnance a veřejnost.



Výstava Srdeční záležitosti

Nemocnice opětovně hostila putovní výstavu „Srdeční záležitosti“. Hlavní osobností reprezentující Jilemnicko se stal MUDr. Zdeněk Vocásek, primář gynekologicko-porodnického oddělení.



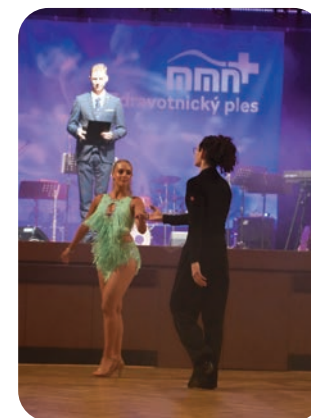
Teambuilding

MMN, a.s. v uplynulém roce zorganizovala pro vedoucí zaměstnance společný teambuilding, jehož hlavním tématem bylo zlepšení komunikace a posílení spolupráce mezi jednotlivými odděleními. Akce byla zaměřena na podporu týmové práce, sdílení zkušeností a budování vzájemné důvěry s cílem zefektivnit vnitřní procesy a přispět ke kvalitnější péči o pacienty.



Ples MMN, a.s.

MMN, a.s. ve spolupráci s odborovou organizací a oddělením ARO uspořádala společenský ples pro zaměstnance. Cílem akce bylo poděkovat pracovníkům za jejich nasazení a vytvořit prostor pro neformální setkání napříč profesemi i odděleními.



Výroční zpráva

2024

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



ESG Report

MMN, a.s. zahájila přípravy na zákonnou povinnost platnou od roku 2025, ESG report, který se zaměřuje na hodnocení konkrétních faktorů majících vliv na environmentální, sociální a správní oblasti podnikání, a zahájila práce na vstupní analýze.

Etická komise

V souvislosti s platnou legislativou došlo ke zrušení dlouhé roky velmi kvalitně pracující etické komise.

Sdružení Nemocnice Horní Pojizeří

Na základě rozhodnutí zakladatelů došlo ke zrušení Sdružení Nemocnice Horní Pojizeří založené městy Jilemnice a Semily a oběma nemocnicemi.

Aktivity v oblasti životního prostředí

MMN, a.s. připravila v roce 2024 projektovou dokumentaci k revitalizaci veřejného prostoru v areálu nemocnice v Jilemnici (SO 1 – Retenční zařízení, SO 2 – Rekonstrukce opěrné zdi, SO 3 – Automatický závlahový systém, SO 4 – Parkoviště pod budovou RTG, SO 5 – Mokřad s pěší dřevěnou lávkou /stezkou, SO 6 – Odpočinková místa, SO 7 – Parkový mobiliář, SO 8 – Vegetační úpravy a opatření pro posílení biodiverzity) a projektovou dokumentaci k revitalizaci veřejného prostoru v areálu nemocnice v Semilech (SO 1 – Altán s vegetační střechou pro relaxaci a terapii, SO 2 – Pergola v centrální zahradě, SO 3 – Opěrná zeď, SO 4 – Pěší komunikace, SO 5 – Centrální zahrada, SO 6 – Zahrada na terasách, SO 7 – Parkový mobiliář, SO 8 – Vegetační úpravy a opatření ke zvýšení biodiverzity) a nyní žádá o dotace.

Strategie zdravotnictví Libereckého kraje 2025+

MMN, a.s. se spolu s dalšími páteřními nemocnicemi Libereckého kraje podílela na přípravě materiálu „STRATEGIE ZDRAVOTNÍCTVÍ LIBERECKÉHO KRAJE 2025+“.

Krajské transfuzní služby

V souvislosti s žádostí Krajské nemocnice Liberec (KNL) a s koncepcí vytvoření krajské transfuzní služby bylo připravováno převzetí odběrového místa v Jilemnici KNL a ukončení spolupráce s ÚVN Praha, to vše se souhlasem akcionářů společnosti.

Provozní a personální změny

V průběhu roku došlo k ukončení činnosti foniatrické poradny v Semilech, k odstoupení hlavní sestry z funkce v Semilech, k obsazení pozice lékařského ředitele od začátku roku 2025 a ke změně ve vedení v lékárně v Semilech.

Ubytování a trvalé bydlení

Vedení MMN, a.s. spolupracuje s městem Jilemnice na možnosti bytové výstavby z důvodů konkurenceschopnosti při náboru specialistů. I v tomto roce pokračovala jednání ohledně přípravy lokality Buben pro výstavbu cca 50 rodinných domů a cca 6 bytových domů. Na základě předběžných tržních konsultací se zájemci došlo k úpravě návrhu zadávacích podmínek pro veřejnou soutěž k získání partnera pro město Jilemnice a smluvních podmínek. Samotná soutěž by měla proběhnout v roce následujícím.

Jednání o navýšení základního kapitálu

Ve druhé polovině roku byla zahájena jednání o navýšení základního kapitálu společnosti a o úpravách stanov společnosti a akcionářské smlouvy. To vše se záměrem Libereckého kraje navýšit svůj podíl ve společnosti v souladu s dlouhodobým plánem. Do konce roku nedošlo k dohodě a jednání budou pokračovat v následujícím roce.



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Věda a výzkum

Společnost MMN, a.s. se aktivně podílí na rozvíjení vědy a výzkumu, ověřování nových diagnostických a léčebných metod a postupů, provádění klinického hodnocení léčiv a nové zdravotnické techniky a implementaci vědeckých výsledků do praxe. Spolupracuje s univerzitními a akademickými pracovišti a dalšími odbornými organizacemi. MMN, a.s. má ambici stát se výzkumnou organizací registrovanou Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a prostřednictvím grantů, klinických studií a realizovaných výzkumů se podílet na získávání nových poznatků a dovedností prospěšných pro zlepšení zdraví obyvatelstva.

S ohledem na výše uvedené ambice nastavila společnost v roce 2024 systém mapování a monitoringu vědecko-výzkumných a dalších tvůrčích aktivit, navázala novou významnou mezinárodní spolupráci v Izraeli (viz níže) a další spolupráce zejména na poli rehabilitace. Podnikla také první kroky směřující k založení Vědecké rady a přípravě dalších podkladů pro oblast vědy a výzkumu. Společnost je připravena ještě intenzivněji podporovat provádění nezávislého výzkumu formou interních grantů, včetně podpory činnosti mladých pracovníků.

Jako oblast s aktuálně největším vědecko-výzkumným a inovačním potenciálem je vnímána oblast neurorehabilitace, konkrétně léčba stavů po mozkových příhodách, stavů s nízkou úrovní vědomí a léčba spasticity. V těchto oblastech byla navázána spolupráce se světovým lídrem Loewenstein Rehabilitation Medical Center v Izraeli. V roce 2024 bylo mezi těmito institucemi podepsáno Memorandum o dlouhodobé spolupráci pod záštitou Česko-izraelské smíšené obchodní komory (ČISOK) za přítomnosti velvyslankyň obou států. Spolupráce se zaměřuje na zavedení izraelských rehabilitačních metod pro pacienty s nízkou úrovní vědomí a ve vegetativních stavech. Cílem projektu je zavedení speciálních metod rehabilitace po poranění páteře, po poranění mozku a dalších neurologických onemocnění, především u pacientů s poruchami vědomí. V rámci této spolupráce je připravován konsorciální projekt do programu Horizon Europe.

MMN, a.s. realizuje řadu významných spoluprací s renomovanými institucemi, jako jsou Centrum pro léčbu spasticity (Neurologická klinika a Rehabilitační klinika VFN Praha),

Rehabilitační klinika VFN, Ústav chirurgie ruky a plastické chirurgie ve Vysokém nad Jizerou a FN Motol (operativa dolní končetiny). Společnost se také aktivně uchází o získání statutu Centra pro léčbu spasticity a její lékaři absolvují specializované vzdělávání v této oblasti na půdě ÚVN Praha. Pod vedením MUDr. Lenky Smetanové, primářky rehabilitačního oddělení, byla založena multioborová specializovaná ambulance pro spastické pacienty, která soustřeďuje specialisty na operativu dolní končetiny u spastiků, operativu spastické ruky a metodu hyperselektivní neurektomie. Tato ambulance slouží jako indikační pracoviště pro vyšetření spasticity a stanovení komplexní léčby spastických pacientů.

MMN, a.s. v roce 2024 uspořádala 2. ročník odborné konference „Setkání přátel neurorehabilitace“, zaměřené na interdisciplinární péči o pacienta s lézemi centrálního nervového systému. Konference se konala pod záštitou doc. MUDr. Yvony Angerové, Ph.D., MBA, přednostky Rehabilitační kliniky VFN Albertov, Praha.

MMN, a.s. disponuje akreditací pro všechny akutní lůžkové obory a v roce 2024 požádala o akreditaci pro oblast rehabilitace po základním kmeni. Odborníci z MMN, a.s. se rovněž podílí na výuce předmětů Nukleární medicína a Management ve zdravotnictví na půdě Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity Liberec. Lékaři aktivně vedou a oponují kvalifikační práce studentů. V rámci udělené akreditace Ministerstva zdravotnictví uspořádala MMN, a.s. další odborný kvalifikační kurz v oboru sanitář němž uspělo celkem 14 absolventů.

Výroční zpráva

2024

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Loewenstein Rehabilitation Medical Center



Setkání přátel neurorehabilitace



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Společnosti s majetkovou účastí MMN:

Ambulance – van Doornik – MMN, spol. s r.o.

Hodnotí rok 2024 opět jako úspěšný. Transporty jsou zajišťovány pro pacienty z oblasti celého bývalého semilského okresu. Smlouvy jsou uzavřeny s šesti zdravotními pojišťovnami. Během roku bylo realizováno přes 22 tis. transportů, z toho pro VZP přes 70 %. Platby od zdravotních pojišťoven činily 21,5 mil Kč.

Převozy jsou realizovány 18 sanitními vozidly. Počty řidičů jsou stabilní. Z důvodů zvýšených nároků na dispečink bylo vytvořeno nové pracovní místo dispečerky. Ve mzdové oblasti byly zaměstnancům vyplaceny odměny v průměru o 25.000 Kč vyšší oproti roku 2023.

V průběhu roku byly zakoupeny 2 sanitní vozy, pracoviště dispečinku bylo doplněno výpočetní technikou, zaměstnancům byla pořízena nová lednice a garáž byla vybavena novým nářadím pro údržbu a drobné opravy vozidel. Dále byl zakoupen elektrický skládací schodolez pro lepší manipulaci s imobilními pacienty.

Ve věci soudního sporu se zaměstnancem z roku 2020 o neplatnosti výpovědi, kdy Nejvyšší soud v roce 2023 vrátil věc k novému projednání, okresní soud celou věc znovu projednal a konstatoval, že výpověď je platná a žalobce má společnosti uhradit ceníkové soudní náklady. Žalobce se odvolal ke krajskému soudu, ale nedoložil při tom žádný podnět ke změně rozhodnutí. Lze tedy předpokládat, že v roce 2025 tento spor konečně skončí ve prospěch společnosti. V roce 2024 se opětovně podařilo udržet kladný hospodářský výsledek.

Dětská skupina při nemocnici, z.ú.

Obě dětské skupiny, v Jilemnici i v Semilech, mají i v roce 2024 naplněnou kapacitu a zájem ze strany rodičů přetrvává. Velmi nás těší umísťování i sourozenců dětí, které do DS dříve docházely, a jak děti, tak i rodiče, jsou spokojeni. Během roku nedošlo k žádným výrazným personálním změnám a všechny pečující osoby se i nadále průběžně vzdělávají především formou on-line webinářů.

Jsou sledovány rychle se měnící aktuality týkající se dětských skupin a jsou plněny zákonné požadavky vztahující se k dětským skupinám. V obou skupinách proběhla během léta výměna podlahových krytin, v Jilemnici i výmalba prostor. Veškeré kontroly ze strany pojišťoven, ČSSZ i KHS proběhly bez závad.

Byla dokončena úprava venkovních prostor a je možné tam s dětmi pobývat. Během následujícího roku budou tyto prostory dovybaveny, aby tam děti měly plné využití.

Nemocnice v Semilech, s.r.o.,

Bez výkonu činnosti.

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024



Informace o společnosti (k 31. 12. 2024)

Název	MMN, a.s.
Sídlo	Metyšova 465 514 01 Jilemnice
Právní forma	akciová společnost
IČ	05421888
DIČ	CZ05421888
Bankovní spojení	Komerční banka, a.s. číslo účtu: 115-3453310267/0100
Základní kapitál	800 150 000 Kč (80 015 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč, splaceno 100 %)
Vlastník nemocnice	Město Jilemnice (54,11 %) Město Semily (27,70 %) Liberecký kraj (18,19 %)
Datum vzniku	9. října 2016
Zahájení činnosti	1. ledna 2017
Telefon	+420 481 551 111
Fax	+420 481 541 353
E-mail	predstavenstvo@nemjil.cz
ID datové schránky	2ed4c4t

MMN, a.s. je zapsána v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou B3506.

Orgány akciové společnosti

VALNÁ HROMADA MMN, a.s.

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. V MMN, a.s. ji představují tři akcionáři společnosti, a to **Město Jilemnice**, **Město Semily** a **Liberecký kraj**, resp. zástupci těchto měst.

Město Jilemnice

Starosta	Bc. David Hlaváč
Místostarosta	Vladimír Horáček

Město Semily

Starostka

1. Místostarosta

2. Místostarosta

Bc. **Lena Mlejnková**

Ing. **Tomáš Sábl**

David Pražák (neuvolněný)

Liberecký kraj

Hejtmán

Náměstek pro zdravotnictví

Bc. **Martin Půta**

Mgr. **Vladimír Richter**

PŘEDSTAVENSTVO MMN, a.s.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti. Společnost zastupuje předseda představenstva spolu s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva spolu s jedním členem představenstva.

Předseda představenstva

Místopředseda představenstva

Členové představenstva

MUDr. **Jiří Kalenský**

Ing. **Alena Kuželová**, MBA

Ing. et Ing. **Imrich Kohút**

Bc. **Helena Hejduková**

Ing. **Pavel Marek**

DOZORČÍ RADA MMN, a.s.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

Předseda dozorčí rady

Místopředseda dozorčí rady

Členové dozorčí rady

JUDr. et Ing. **Věra Prokúpková**

Bc. **David Hlaváč**

Ing. **Tomáš Sábl**

MUDr. **Richard Lukáš**, Ph.D.

Eva Zuzánková

Bc. **Jana Bezstarostová**

MUDr. **Pavel Krátuk**

PaeDr. **Václav Korbelař**

Ing. **Aleš Vaněk**

VÝBOR PRO AUDIT MMN, a.s.

Výbor pro audit je poradním orgánem dozorčí rady.

Členové výboru pro audit

Ing. **Jitka Černá**

Ing. **Zdeněk Matura**

Vladimír Hroch

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vedení MMN, a. s.

Lékařský ředitel

pozice neobsazena

Hlavní sestra

Bc. Jana Bezstarostová

Správní ředitel

pozice neobsazena

Ředitel ekonomického úseku

Ing. et Ing. Imrich Kohút

Ředitel úseku investic a rozvoje

Ing. Alena Kuželová, MBA

Oddělení nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ/KA

VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

MUDr. Gabriela Pohořalá

Pavla Varvařovská

Dětské a novorozenecké oddělení

MUDr. Michaela Jiříčková

Věra Janoušková

Gynekologicko-porodnické oddělení

MUDr. Zdeněk Vocásek

Eva Zuzánková

Chirurgické oddělení

MUDr. David Havel

Bc. Romana Háková

Interní oddělení

MUDr. Jan Stach

Mgr. Hana Hájková

Neurologické oddělení

MUDr. Jan Waishaupt

Ilona Hoffmanová

NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ/KA

VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK

Hemodialyzační oddělení

MUDr. Dana Kudrnáčová

Klára Šupová

Oddělení nukleární medicíny

MUDr. Maroš Zozulák

Ing. Petra Zollmannová

Radiodiagnostické oddělení

MUDr. Ivana Mašková

Dana Šubrtová (zastupující za MD)

Rehabilitační oddělení

MUDr. Irena Jarešová

Bc. Kateřina Jáklová

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

MUDr. Radek Müller

Vlasta Mejstnarová

Oddělení centrálních laboratoří

Ing. Barbora Gottwaldová

Ladislava Doležalová

Lékárna

Mgr. Milan Oláh

Oddělení nemocnice Semily

LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ/KA

VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK

Oddělení následné ústavní péče

MUDr. Martina Růžičková

Bc. Olga Kadavá

Oddělení následné rehabilitační péče

MUDr. Lenka Smetanová

Ludmila Koucká

Ortopedické oddělení

MUDr. Tomáš Lena

Bc. Ilona Podolská

NELŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ/KA

VEDOUCÍ NELÉKAŘSKÝ PRACOVNÍK

Radiodiagnostické oddělení

MUDr. Hana Králičková

Jana Staňková, DiS

Oddělení klinických laboratoří

RNDr. Jiří Jína

Vlasta Hloušková

Rehabilitační oddělení

MUDr. Lenka Smetanová

Bc. Lenka Hladíková

Lékárna

PharmDr. Ludvík Bazjuk



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024



Nezdravotnické úseky

SPRÁVNÍ ÚSEK

Vedoucí správního úseku	pozice neobsazena
Provozní oddělení Jilemnice	Radek Soukup
Technické oddělení Jilemnice	Ing. Pavel Simandl
Provozně technické oddělení Semily	Miroslav Bém

EKONOMICKÝ ÚSEK

Vedoucí ekonomického úseku	Ing. et Ing. Imrich Kohút
Finanční účtárna a pokladna	Veronika Kaprasová
Personální a mzdové oddělení	Alena Suchardová
Obchodní oddělení	Petra Kroupová
Oddělení zdravotních pojišťoven	Jana Říhová
Recepce	Radka Semelová, DiS.

ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE

Vedoucí úseku investic a rozvoje	Ing. Alena Kuželová, MBA
Oddělení kvality, vnitřní kontroly	Mgr. Zdenka Šálková
Oddělení strategií a rozvoje	Mgr. Petr Maralík



Personální údaje

STATISTIKA ZAMĚSTNANCŮ

K 31. 12. 2024 pracovalo v MMN, a.s. nemocnici Jilemnice a nemocnici Semily průměrně celkem **535,41 přepočtených zaměstnanců**.

PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ EVIDENČNÍ POČET

MMN, a.s.	2023	2024	Index
Lékaři	69,42	68,42	0,99
Farmaceuti	9,44	9,17	0,97
Nelékařští zdravotničtí pracovníci (NLZP)	214,80	221,0	1,03
Technicko-hospodářští pracovníci	50,04	52,95	1,06
Dělníci	60,93	68,39	1,12

PRŮMĚRNÁ MĚSÍČNÍ MZDA

MMN, a.s.	2023	2024	Index
Lékaři	114 944 Kč	132 053 Kč	1,15
Farmaceuti	62 380 Kč	68 770 Kč	1,10
NLZP bez odborného dohledu	49 965 Kč	53 658 Kč	1,07
NLZP pod odborným dohledem	30 633 Kč	34 592 Kč	1,13
Technicko-hospodářští pracovníci	39 329 Kč	43 958 Kč	1,12
Dělníci	30 959 Kč	32 511 Kč	1,05

MMN, a.s. nemocnice Jilemnice	2023	2024	Index
Lékaři	117 492 Kč	137 038 Kč	1,17
Farmaceuti	60 195 Kč	68 836 Kč	1,14
NLZP bez odborného dohledu	51 503 Kč	54 651 Kč	1,06
NLZP pod odborným dohledem	32 066 Kč	36 137 Kč	1,13
Technicko-hospodářští pracovníci	39 105 Kč	43 127 Kč	1,10
Dělníci	37 890 Kč	36 595 Kč	0,97

MMN, a.s. nemocnice Semily	2023	2024	Index
Lékaři	106 735 Kč	116 381 Kč	1,09
Farmaceuti	68 642 Kč	68 559 Kč	1,00
NLZP bez odborného dohledu	45 211 Kč	50 723 Kč	1,12
NLZP pod odborným dohledem	28 506 Kč	32 429 Kč	1,14
Technicko-hospodářští pracovníci	39 874 Kč	46 131 Kč	1,16
Dělníci	24 419 Kč	28 084 Kč	1,15

Výroční zpráva

2024

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Zaměstnanecké benefity dle platné KS pro rok 2024

- Finanční odměny při pracovních výročí v MMN, a.s. a jejího právního předchůdce až do výše 10 000 Kč
- Finanční odměny pro zaměstnance při pracovních a životních jubileích až do výše 10.000 Kč
- Finanční odměna pro zaměstnance při dovršení důchodového věku ve výši 10.000 Kč
- Finanční odměny pro zaměstnance při dosažení jubilejních bezplatných odběrů krve až do výše 3.500 Kč
- Tři dny placeného volna na krátkou zdravotní dovolenou (sick days)
- Týden dovolené navíc nad rámec zákona
- Příspěvek na stravování
- Cafetérie – příspěvek 4000 Kč
- Zvýhodněný tarif mobilního operátora Vodafone pro zaměstnance i rodinné příslušníky
- Finanční podpora zaměstnance při prohlubování a zvyšování kvalifikace
- Poskytnutí volna nad rámec dovolené pro studijní účely
- Podpora studia cizích jazyků
- Příspěvek na penzijní připojištění, dlouhodobý investiční produkt 1000 Kč/měsíc
- Bezplatná pomoc v oblasti terapie a koučování
- Zajištění ubytování a trvalého bydlení pro zaměstnance obou nemocnic
- Náborové a stabilizační příspěvky pro zaměstnance
- Stipendia pro studenty lékařských i nelékařských oborů
- Možnost umístění svých nezaopatřených dětí v Dětské skupině, z.s.



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Přehled darů – rok 2024

JMÉNO, ADRESA	ČÁSTKA	ÚČEL	DATUM
Vladimír Vajs, Dolní Kalná	100 000 Kč	přístrojové vybavení pro pacienty a personál, hemodialyzační oddělení	3. 1. 2024
GML Health Care s.r.o., Praha 5 – Jinonice	20 000 Kč	provozní potřeby, hemodialyzační oddělení	3. 1. 2024
Nedoklubko z.s., Praha 10 – Strašnice	7 836 Kč	kávovar, novorozenecké oddělení	15. 1. 2024
Obec Peřimov	5 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	22. 1. 2024
ARIES, a.s., Studenec	1 000 Kč	punčochové zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	29. 1. 2024
PROSAM, s.r.o., Praha 4 – Podolí	125 901 Kč	1000 balení jednorázových plen Huggies, novorozenecké oddělení	30. 1. 2024
Safety Agency, s.r.o., Semily	3 725 Kč	střelecké brýle (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	1. 2. 2024
Středisko služeb Benecko s.r.o.	1 620 Kč	2 ks skipas (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	2. 2. 2024
Zdeněk Chlupáč	15 000 Kč	nákup 3 ks chodítek, neurologické oddělení	7. 2. 2024
Obec Svojek	2 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	8. 2. 2024
Martin Mařas – Motostar, Jilemnice	4 000 Kč	přilba na motocykl (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	8. 2. 2024
Jana Sýsová – Pedishop.cz, Jilemnice	2 796 Kč	6 ks kosmetický balíček (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	9. 2. 2024
Nábytek u Tužů, s.r.o., Jilemnice	4 790 Kč	křeslo (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	9. 2. 2024
Město Jilemnice	230 184 Kč	projektová dokumentace, nemocnice Jilemnice	12. 2. 2024
Silnice LK a.s., Jablonec nad Nisou	10 000 Kč	pořádání Zdravotnického plesu, nemocnice Jilemnice	13. 2. 2024
Hilding Anders Česká republika a.s., Jilemnice	4 000 Kč	matrace (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	14. 2. 2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024



JMÉNO, ADRESA	ČÁSTKA	ÚČEL	DATUM
SHOP TRADING s.r.o., Praha	10 990 Kč	mobilní telefon (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	14. 2. 2024
Petr Žmolil, Turnov	300 Kč	zboží (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	14. 2. 2024
Otto a Ludmila Cermanovi, Studenec	4 000 Kč	pila (tombola zdravotnický ples), nemocnice Jilemnice	16. 2. 2024
Ing. Martin Pecina, Frýdek-Místek	9 369 Kč	kávovar, interní oddělení	30. 5. 2024
MADISSON, s.r.o., Praha 10 – Uhřetěves	10 000 Kč	pořádání Setkání přátel neurorehabilitace, nemocnice Semily	27. 6. 2024
František Stupka, Načeradec	5 000 Kč	provozní potřeby, ortopedické oddělení	1. 7. 2024
Martin Kraus, Jilemnice	168 069 Kč	10 ks patientských nočních stolků, interní oddělení	28. 8. 2024
Obec Čistá u Horek	1 000 Kč	provozní potřeby, BabyBox nemocnice Jilemnice	5. 11. 2024
Ambulance – van Doornik – MMN, spol. s r.o., Jilemnice	10 000 Kč	nákup dáreků pro pacienty, hemodialyzační oddělení	19. 11. 2024
Jiří Machek – HYDROMA, Jilemnice	5 308 Kč	nákup umělého vánočního stromku s LED osvětlením, dětské oddělení	10. 12. 2024
Devro s.r.o., Jilemnice – Hrbačov	250 000 Kč	nákup portable EEG, neurologické oddělení	12. 12. 2024
Ing. Irena Vanclová, Horní Lánov	50 000 Kč	zlepšení kvality poskytovaných zdravotních služeb, nemocnice Jilemnice	16. 12. 2024
Tesco Stores ČR a.s., Praha 10 – Vršovice	9 166 Kč	dárkové balíčky pro pacienty, dětské a hemodialyzační oddělení	20. 12. 2024
Ing. Jana Čechová, Jilemnice	10 000 Kč	provozní potřeby, gynekologicko-porodnické oddělení	20. 12. 2024
MIPAV, s.r.o., Borovnice	20 000 Kč	provozní potřeby, nemocnice Jilemnice	20. 12. 2024
CELKEM	1 101 054 Kč		



2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Stážisté na oddělení chirurgie a interny

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024



Základní statistické údaje roku 2024

Počet hospitalizovaných pacientů dle jednotlivých primariátů

Nemocnice Jilemnice

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
ARO	5	75	1 056	1 106	14,1
Dětské a novorozenecké oddělení	40	1 323	4 034	3 989	3,0
Gynekologicko-porodnické oddělení	35	1 465	4 291	4 353	2,9
Chirurgické oddělení	40	1 700	6 793	9 296	4,0
Interní oddělení	40	1 444	11 585	11 620	8,0
Neurologické oddělení	20	602	3 840	3 841	6,4
Celkem nemocnice Jilemnice	180	6 609	31 599	34 205	4,8

Nemocnice Semily

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ	POČET LŮŽEK	POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ*	POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	POČET LŮŽKODNŮ	PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA (VE DNECH)
Oddělení následné ústavní péče	60	379	16 368	16 565	43,2
Oddělení následné rehabilitační péče	15	435	5 240	5 104	12,0
Ortopedické oddělení	24	939	5 037	4 902	5,4
Celkem nemocnice Semily	99	1 753	26 645	26 571	15,2
Celkem MMN, a.s.	279	8 362	58 244	60 776	7,0

* počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech

2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024



Rozvaha

V TIS. KČ	K 31.12.2024	K 31.12.2023
AKTIVA CELKEM	1 651 203	1 655 649
Pohledávky za upsaný ZK	0	77 080
Stálá aktiva celkem	1 078 355	933 259
Dlouhodobý nehmotný majetek	62 407	57 587
Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku	- 43 492	- 36 885
Dlouhodobý hmotný majetek	1 178 962	1 016 273
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	- 120 226	- 103 876
Dlouhodobý finanční majetek	704	160
Oběžná aktiva celkem	572 848	645 310
Zásoby	12 750	13 073
Krátkodobé pohledávky	179 651	321 074
Finanční majetek	372 382	307 936
Časové rozlišení aktiv	8 065	3 227
PASIVA CELKEM	1 651 203	1 655 649
Vlastní zdroje	1 231 387	1 164 953
Základní kapitál	800 150	800 150
Ážio a kapitálové fondy	287 144	287 144
Fondy ze zisku	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	77 660	26 777
Výsledek hospodaření	66 433	50 882
Cizí zdroje	419 816	490 696
Rezervy	59 836	84 859
Dlouhodobé závazky	175 512	226 871
Krátkodobé závazky	184 250	178 508
Časové rozlišení pasiv	218	458

Výkaz zisku a ztrát

V TIS. KČ	K 31. 12. 2024	K 31. 12. 2023
Náklady na prodané zboží	71 547	72 289
Spotřeba materiálu	153 532	158 783
Spotřeba energie	24 739	21 201
Služby	78 902	75 578
Aktivace	- 423	- 356
Osobní náklady	519 954	469 903
Odpisy dlouhodobého majetku	33 017	25 359
Úpravy hodnot majetku, pohledávek a zásob	- 1 721	684
Ostatní provozní náklady	7 616	43 195
Nákladové úroky	4 915	9 386
Ostatní finanční náklady	943	882
Daň z příjmu	19 202	19 357
Náklady celkem	912 223	896 261
Tržby od zdravotních pojišťoven	850 435	810 387
Tržby od samoplátců	3 523	5 727
Tržby za zboží	86 707	87 307
Ostatní provozní výnosy	29 952	34 867
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	500	250
Ostatní finanční výnosy	7 539	8 605
Výnosy celkem	978 656	947 143
Výsledek hospodaření	66 433	50 882

2024

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

Vývoj hospodářského výsledku

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST 2023	SKUTEČNOST 2024	INDEX	ROZDÍL
Zisk / ztráta	50 882	66 433	1,31	15 551

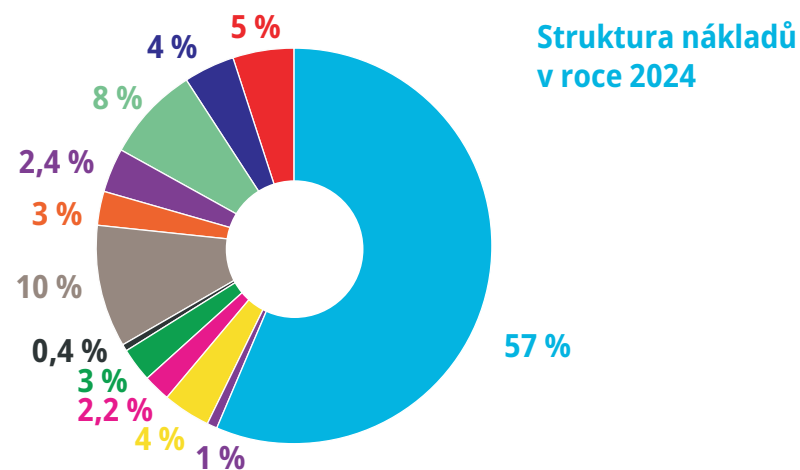
Náklady

ÚDAJE V TIS. KČ	SKUTEČNOST 2023	SKUTEČNOST 2024	INDEX	ROZDÍL
Léky	34 523	29 519	0,86	- 5 004
Krev, krevní výrobky	3 818	3 784	0,99	- 34
Speciální zdravotnický materiál	88 340	88 763	1,00	423
Ostatní materiál	32 102	31 466	0,98	- 636
Energie	21 201	24 739	1,17	3 538
Prodané zboží	72 289	71 547	0,99	- 742
Opravy a udržování	38 607	34 915	0,90	- 3 692
Ostatní služby	36 971	43 987	1,19	7 016
Osobní náklady	469 904	519 954	1,11	50 050
Odpisy, rezervy, opravné položky	37 916	6 272	0,17	- 31 644
Ostatní náklady	41 233	38 075	0,92	- 3 158
Daň z příjmu, převodové účty	19 357	19 202	0,99	- 155
Náklady celkem	896 261	912 223	1,02	15 962

I přes vyšší počet ošetřovacích dnů a lůžkodnů v porovnání s předchozím rokem (nárůst o **2 245** ošetřovacích dnů a **5 232** lůžkodnů), celková spotřeba léků, krve a speciální zdravotnického materiálu klesla o více než **4,5 mil. Kč**, což představuje meziroční pokles nákladů na tento materiál o necelá **4 %**.

Největší nákladovou položku každoročně tvoří **osobní náklady**, v roce 2024 v celkové výši **519 954 tis. Kč**. Meziročně tak došlo k nárůstu osobních nákladů o více než **50 mil. Kč**, což je o téměř **45 mil. Kč** více než v roce 2023.

Odpisy dlouhodobého majetku a rezervy byly v roce 2024 zúčtovány o **31,6 mil. Kč** nižší než v roce **2023**, především z důvodu čerpání účetních rezerv na probíhající soudní spory o náhradu škody při poskytování zdravotní péče a mimořádné opravy budov plánované v roce 2024 tvořených v roce 2023.



Osobní náklady	57 %	SZM	10 %
Odpisy, rezervy	1 %	Ostatní materiál	3 %
Ostatní náklady	4 %	Energie	2,4 %
Daň z příjmu, př. účty	2,2 %	Prodané zboží	8 %
Léky	3 %	Opravy a udržování	4 %
Krev	0,4 %	Ostatní služby	5 %

Výroční zpráva

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností

2024

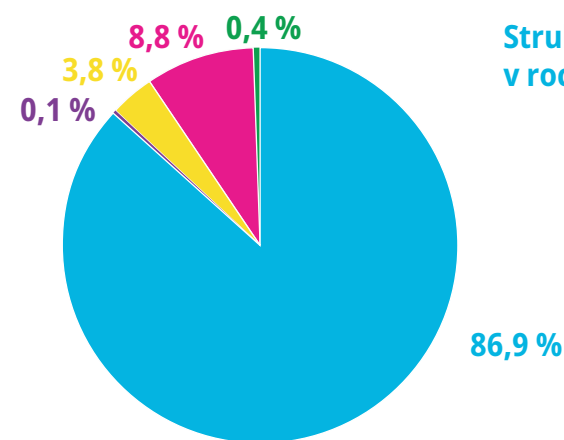
Výnosy

Údaje v tis. Kč	SKUTEČNOST 2023	SKUTEČNOST 2024	INDEX	ROZDÍL
Tržby ZP	810 387	850 435	1,05	40 048
Tržby za zboží	87 307	86 707	0,99	- 600
Regulační poplatky	655	654	1,00	- 1
Provozní dotace	8 440	3 395	0,40	- 5 045
Ostatní výnosy	40 354	37 465	0,93	- 2 889
Výnosy celkem	947 143	978 656	1,03	31 513

Na straně výnosů došlo meziročně ke **zvýšení tržeb od zdravotních pojišťoven** o více než **40 mil. Kč**. Výnosy v roce 2024 dosáhly celkově výše **978 656 tis. Kč**. Nemocnice Jilemnice a nemocnice Semily dosáhly celkově tržeb z prodeje služeb **853 958 tis. Kč**, z toho byly nejvýznamnější tržby za poskytování zdravotní péče pojištěncům zdravotních pojišťoven ve výši **850 435 tis. Kč**.

V roce 2024 byly hrazeny zdravotní **výkony pro zdravotní pojišťovny** podle vyhlášky č. 319/2023 Sb., kterou se stanoví hodnoty bodu, výše úhrad a hrazené služby a regulační omezení pro rok 2024. Úhrada poskytnuté zdravotní péče zahrnovala **hospitalizační a ambulantní** složku úhrady. Hospitalizační složka byla dále rozčleněna na úhradu formou případového paušálu a úhradu vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu. Byly stanoveny regulace v hospitalizační i v ambulantní složce na objem poskytnuté a uznané péče, a na preskripci léčivých přípravků a zdravotnických potřeb na recepty nebo poukazy ve srovnání s referenčním rokem 2023.

K datu sestavení účetní závěrky nebylo provedeno vyúčtování se zdravotními pojišťovnami za poskytnuté zdravotní výkony hrazené zálohově. Vyúčtování bude v souladu s vyhláškou č. 319/2023 Sb. a se smluvními ujednáními zpracováno za celý rok 2024 a mělo by být předloženo zdravotními pojišťovnami nejdéle do 31. 5. 2025. O předpokládané přeplatky či doplatky, eventuálně regulace byly upraveny tržby z prodeje služby pomocí dohadných účtů aktivních a pasivních.



Tržby ZP	86,9 %
Regulační poplatky	0,1 %
Ostatní výnosy	3,8 %
Tržby za zboží	8,8 %
Provozní dotace	0,4 %

Výroční zpráva

2024

MMN, a.s. - nemocnice s budoucností



Nemocnice Jilemnice

Metyšova 465, 514 01 Jilemnice

Tel.: +420 481 551 111 | Fax: +420 481 541 353

Nemocnice Semily

3. května 421, 513 01 Semily

Tel.: +420 481 661 111 | Fax: +420 481 625 082

www.nemjil.cz